



BILDUNGSPROGRAMM 2026

für Betriebsrat, JAV und SBV

IG METALL
Bezirk Küste



WIR BILDEN ZUKUNFT | klar, kompetent, kollegial

Euer Bildungsteam im Bezirk Küste

BETRIEBSRATS**AKADEMIE** KÜSTE

Peterstraße 25 (ab 01. März 2026) | 26121 Oldenburg | Telefon 0441 2054906-0

Jonas Eilinghoff | jonas.eilinghoff@akademie-kueste.de

Edeltraut Löning | edeltraut.loening@akademie-kueste.de

Nadja Hempel | nadja.hempel@akademie-kueste.de

Svenja Lindaner | svenja.lindaner@akademie-kueste.de

BILDUNGS **BÜRO** KÜSTE

Kurt-Schumacher-Allee 10 | 20097 Hamburg | Telefon 040 280090-48

Julia Kutzer | julia.kutzer@igmetall.de

Celina Knepper | celina.knepper@igmetall.de

Refika Tasasiz | refika.tasasiz@igmetall.de

BEZIRKSLEITUNG KÜSTE

Kurt-Schumacher-Allee 10 | 20097 Hamburg | Telefon 040 280090-0

Carsten Bremer | carsten.bremer@igmetall.de

BILDUNGS**BERATUNG** FÜR **GREMIEN**

Peterstraße 25 (ab 01. März 2026) | 26121 Oldenburg | Telefon 0441 2054906-0



Moin Kolleginnen und Kollegen,

Es ist wieder soweit: Die bevorstehenden Betriebsratswahlen 2026 bieten die Chance, die Mitbestimmung in den Betrieben weiter zu verankern und den Arbeitnehmer*innen die Stimme zu verleihen, die es benötigt um echten, fairen Wandel zu vollziehen.

Unser Bildungsangebot 2026 bereitet alle neu- und wiedergewählten Kolleg*innen gezielt für diese Aufgabe vor: Von der Grundlagenschulung, zur Aufbauschulung über Spezialschulungen ist alles dabei. Wenn es dann noch konkreter werden soll, entwickeln wir maßgeschneiderte Angebote für euer Gremium. Das gilt für alle: Betriebsratsgremien, Jugend- und Auszubildendenvertretungen sowie die Schwerbehindertenvertretungen.

Unsere Seminare zeichnen sich dadurch aus, dass sie praxisnah und anhand eurer Themen gestaltet werden. Gemeinsam lernen, gemeinsam entwickeln, gemeinsam verändern. Das ist unser gemeinsames Ziel. Geleitet werden unsere Seminare von Kolleg*innen, die selbst jahreslange Erfahrung

haben und genau wissen, was euch bewegt. Unterstützt werden sie dabei, je nach Thema, von Fachexpert*innen und externen Rerent*innen.

Auf den folgenden Seiten findest du unser Bildungsprogramm 2026. Ein besonderes Augenmerk richten wir dieses Jahr auf Seminare mit Kinderbetreuung, um auch Kolleg*innen mit Kindern eine Teilnahme zu ermöglichen. Die Aktion »Bildung mit Kind« ermöglicht uns mehrere Grundlagenseminare zeitgleich stattfinden zu lassen und eine Kinderbetreuung für die gesamte Woche anzubieten.

Ob im Internet auf **bildungsportal-kueste.de** oder in dieser Broschüre: sucht für euch passende Bildungsangebote aus und seid dabei! Wir freuen uns, euch auf unseren Seminaren begrüßen zu dürfen.

Solidarische Grüße,

Daniel Friedrich

Betriebsratsleiter IG Metall Küste

Jonas Eilinghoff

BetriebsratsAkademie Küste

Impressum

Herausgeber: Betriebsratsakademie Küste gGmbH

Verantwortlich: Jonas Eilinghoff, Carsten Bremer

Fotos: Peter Bisping, Michael Seehaase

Gestaltung/Druck: Peter Bisping und Jana Knaak/Drucktechnik-Altona.de

Alle Seminare/Inhalt

Dein Weg zum Seminar	4
Unsere Vision klar, kompetent, kollegial	6
Unsere Referent*innen	8
Moodle – deine Lernplattform	10
Das Bildungsportal Küste	12

Aktuelle Themen 14

Wahlvorstandsschulungen – Betriebsratswahlen 2026	16
Aktion »Bildung mit Kind«	18
Einführung in Künstliche Intelligenz	20
Dein Betriebsratsführerschein	22

Akademie Spezial 24

Maßgeschneiderte Angebote für Gremien	26
Beispiele für Gremienseminare	27

Einführungsseminare 28

Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR1)	30
Grundlagen im Arbeits- und Gesundheitsschutz (AUG1)	34
Entgeltgestaltung 1 – Grundlagenseminar	35
Den Wirtschaftsausschuss sinnvoll nutzen	36

BR kompakt regional 38

Exemplarische Bildungswege	40
Ausbildungsreihe BR kompakt	42
Mitbestimmung und Betriebsratshandeln – MODUL 1	44
Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln – MODUL 2	45

Betriebspolitische Spezialisierung 46

Neue Tarifkommissionsmitglieder in der Metall- und Elektroindustrie	48
Einführung in den Manteltarifvertrag (MTV)	49
Besser eingruppieren	51
Leistung gestalten	52

Betriebsversammlungen gestalten: Sicher auftreten und begeistern	53
FRESH UP	54
Schriftverkehr und Protokollführung im Betriebsrat	55
Betriebsvereinbarungen rechtsicher gestalten	56

JAV Seminare	58
Basiskompetenzen für Jugend- und Auszubildendenvertretungen (JAV 1)	60
Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV 2)	62

Service und Anmeldung	64
Bildungsberatung der Akademie Küste	66
Seminarorte und Seminarhäuser	68
Die IG Metall in der Region	70
Wenn der Arbeitgeber blockt	72
Teilnahmebedingungen	74
Musterformular: Beschluss des Betriebsrats	75
Musterformular: Mitteilung an den Arbeitgeber	76
Kalender 2026 und Ferientermine	77

Dein Weg zum Seminar für Betriebsrät*innen und Ersatzmitglieder

1. Tagesordnung

Der BR lädt mit gesondertem Tagesordnungspunkt »Schulungen« zu einer ordentlichen BR-Sitzung ein.



2. Auswahl

Das BR-Gremium wählt infrage kommende Veranstaltungen aus und überprüft, ob sie für die Arbeit des Gremiums und für die (Ersatz-)Teilnehmer*innen erforderlich sind und berücksichtigt die betrieblichen Belange nach Betriebsverfassungsgesetz.



3. Beschluss

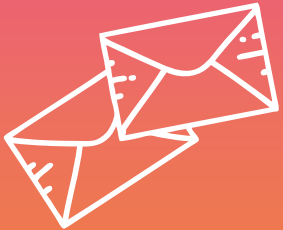
Nach der Auswahl der Veranstaltung(en) fasst das BR-Gremium den Beschluss über die Seminarteilnahme einzelner Betriebsratsmitglieder und hält diese im Protokoll fest.



4. Mitteilung

Mitteilung an den Arbeitgeber

Der BR teilt dem Arbeitgeber den Beschluss mit.



5. Anmeldung

Die verbindliche Anmeldung mit dem Anmeldeformular in diesem Heft oder ganz einfach online unter www.bildungsportal-kueste.de.



6. Bestätigung

Die Teilnehmer*innen erhalten eine Anmeldebestätigung.



7. Infopaket

Vor Seminarbeginn wird den Teilnehmenden ein Infopaket per Mail zugeschickt.





Wir bilden Zukunft.

Bildungsarbeit braucht eine Vision und die haben wir!

Wir von der IG Metall und der Betriebsratsakademie Küste wollen Menschen und Verhältnisse bewegen – in der Arbeitswelt und auch in Politik und Gesellschaft. Deshalb findet ihr bei uns ein breites Spektrum an Angeboten: betriebs- und tarifpolitische Bildung, Seminare zu Sozialrecht, Kommunikation und Konfliktlösung, aber auch Bildungsurlaube zu gesellschaftlich relevanten Themen.

Dieser umfassende Ansatz bietet die Chance, gewerkschaftliche Werte und Ideen auf verschiedenen Ebenen einzubringen und Veränderungen voranzutreiben. In unseren Seminaren unterstützen wir die Fähigkeit der Menschen, gesellschaftliche Verhältnisse zu erkennen und eigene Vorstellungen zu entwickeln – so können wir aktiv Zukunft gestalten.

Für unsere Bildungsarbeit haben wir einen Slogan gewählt:
klar, kompetent, kollegial. Und daran halten wir uns.

klar.

Klar ist unsere Position.

Wir stehen an eurer Seite. Wir orientieren uns konsequent an den Interessen der Arbeitnehmer*innen, bieten maßgeschneiderte Seminare und setzen auf Beteiligung.

Die sich schnell verändernde (Arbeits-)Welt braucht diese klare Haltung. Nur so können wir Mitbestimmung und Durchsetzungskraft von Interessenvertretung und IG Metall sichern, erneuern und ausbauen.

kompetent.

Kompetenz ist unser Fundament.

Sie steht für Vernetzung und bundesweiten Austausch in der gewerkschaftlichen Bildungsarbeit, für professionelle Bildungsberatung, moderne Seminarstandards und regelmäßige Zertifizierung. Und natürlich für die Expertise unserer Referent*innen: Ein Pool aus hoch qualifizierten betrieblichen Fachreferent*innen, Jurist*innen, Arbeits- und Wirtschaftswissenschaftler*innen, Soziolog*innen und weiteren Fachkräften steht bereit. Wir sind für euch am Puls der Zeit.

kollegial.

Kollegial ist unser Miteinander.

Wir legen Wert auf Vertrauen und Augenhöhe: Im Betrieb, in der Region, in der Branche lernen wir gemeinsam und voneinander. Kollegialität prägt auch die Atmosphäre in unseren Seminaren. Wir schaffen offene Räume für Reflektion und Austausch, in denen es leichtfällt, sich inspirieren zu lassen und neue Ideen zu entwickeln.

Und: Unsere Referent*innen sind nah dran an euch und euren Themen. Die meisten kennen den Betriebsalltag aus eigener Erfahrung. Sie wissen, wovon ihr sprecht und unterstützen durch umfangreiches Praxiswissen die erfolgreiche Umsetzung neuer Lösungsstrategien.

Unsere betrieblichen Referent*innen – Aktive Kolleg*innen an eurer Seite

Sie sind bestens qualifiziert, persönlich engagiert und sie kennen die Interessenvertretung aus dem Effeff, denn: Sie kommen alle aus der betrieblichen Praxis.

Unsere Referent*innen stellen euch ihre Erfahrung und ihr umfangreiches Fach- und Methodenwissen gern zur Verfügung. Zudem sind sie eingebunden in ein bundesweites Referent*innen-Netzwerk.

Im Austausch entwickeln sie bestehende Seminarkonzepte stetig weiter und erarbeiten immer wieder neue Themen für eine spannende und praxistaugliche Seminararbeit.

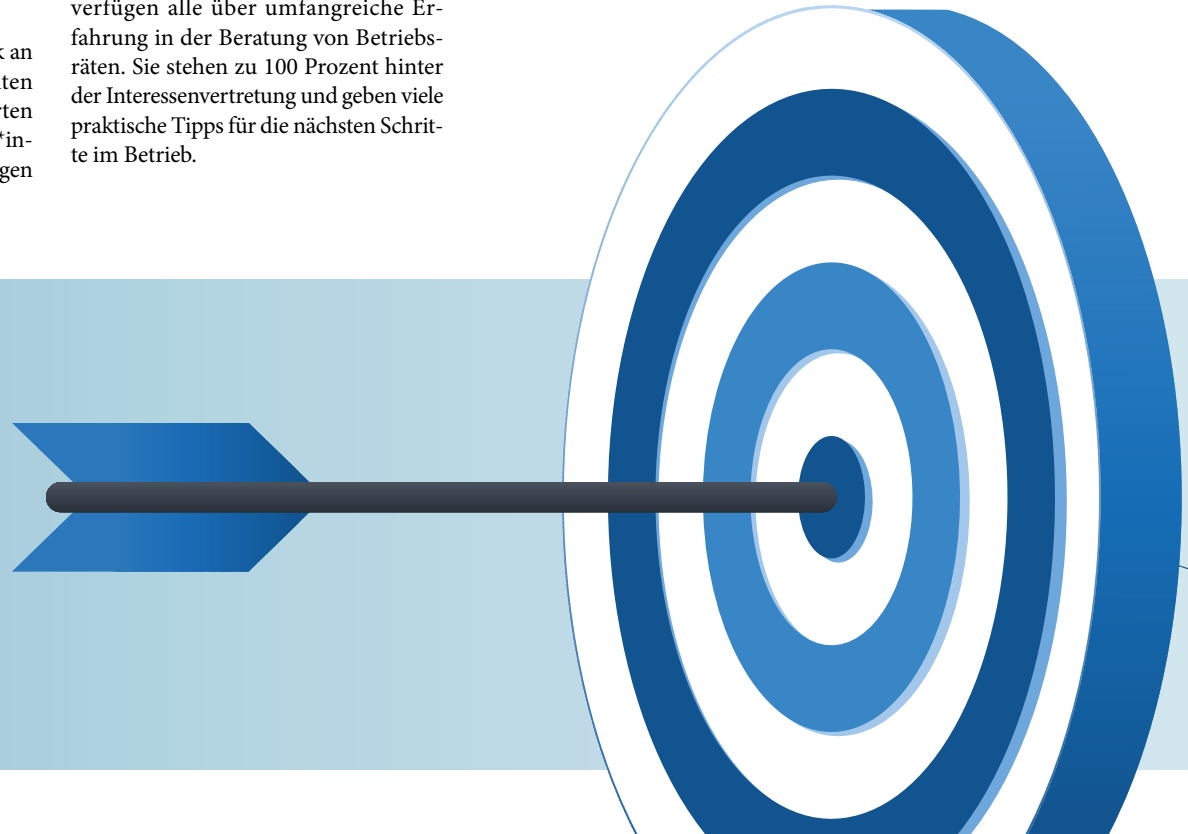


Unsere externen Referent*innen – Expert*innen für Spezialthemen

Die perfekte Ergänzung für unsere betrieblichen Referent*innen: Externe Fachleute für spezifische Themen.

Dabei steht uns ein großes Netzwerk an Expert*innen zur Seite. Wir arbeiten unter anderem mit hoch qualifizierten Jurist*innen, Arbeitswissenschaftler*innen, wirtschaftlichen Sachverständigen

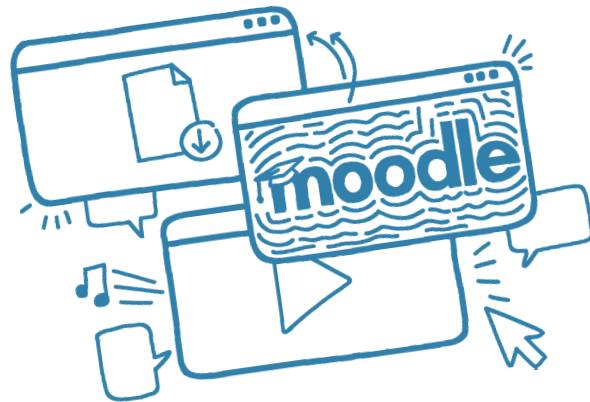
und EDV-Expert*innen zusammen. Neben ihrer speziellen Fachkompetenz verfügen alle über umfangreiche Erfahrung in der Beratung von Betriebsräten. Sie stehen zu 100 Prozent hinter der Interessenvertretung und geben viele praktische Tipps für die nächsten Schritte im Betrieb.



Mit Moodle können wir die Seminare dokumentieren oder auch digital begleiten und uns untereinander austauschen. Ein tolles Instrument für die Bildungsarbeit – eben eine Plattform für alle.

Cora Schwittling

Fachreferentin und Betriebsrätin
Mercedes Benz Bremen



Warum Moodle?

Fünf Pluspunkte für dich

- 1 Digitale Unterstützung von Präsenz-Seminaren.** Digital und analog – Methoden ohne Grenzen
- 2 Dauerhafter Zugriff auf alle Seminar- und Lern-Unterlagen** – auch nach dem Seminar und von unterwegs
- 3 Interaktive und dynamische Lern-Inhalte:** Quizzes, Videos, weiterführende Links...
- 4 Platz für Nachbereitung von Seminaren** – Dokumentationen, Auswertungen, Feedback, Fotos aus dem Seminar...
- 5 Einfache Vernetzung und Austausch** mit anderen Teilnehmenden und Referent*innen

Moodle – deine Lernplattform

Auf Moodle begleiten wir ab sofort all unsere Seminare mit einem digitalen Lernraum.

Die Plattform bietet vor, im und nach dem Seminar Zugriff auf Kursmaterialien wie Arbeitsblätter, Arbeitsgruppenergebnisse, Filme, Freizeittipps, Fotos und vieles mehr.

Aber Moodle kann auch mit digitalen Methoden neue Formen der Zusammenarbeit und Kommunikation im Seminar möglich machen. Es gibt viele Module, die bisherige Seminarmethoden unterstützen und Plugins und Erweiterungen, die sogar den Einsatz einer KI-Maschine in das Seminar integrieren kann...

Einmal eingeloggt, werden alle besuchten Seminare deiner Bildungsbiografie hinzugefügt. Du kannst Netzwerke aus deiner Bildungszeit weiterpflegen und auf das Material im Betriebsratsalltag zurückgreifen.

Eine Bildungsplattform, die dich dein Metaller*innen-Leben lang begleitet.

› igmetall-moodle.de

Schon vor dem Seminar:

Moodle Account anlegen

- 1 Gehe auf moodle.igmetall.de oder scanne den QR-Code. →**

Klicke auf Registrieren.

Du wirst im Hintergrund auf den Login-Bereich von igmetall.de weitergeleitet.



Registrieren

- 2 Gib zunächst deine Email-Adresse an.**

Du registrierst dich dadurch auf igmetall.de und bekommst damit Zugriff auf Moodle sowie weitere Portale der IG Metall.

Klicke weiter.

Weiter →

- 3 Lege ein sicheres Passwort fest.**

Mindestens 8 Zeichen, Groß- und Kleinbuchstaben, Zahlen und Sonderzeichen.

Klicke weiter.

Weiter →

- 4 Fülle alle Felder aus.**

Achtung: Hierfür brauchst du deine Mitgliedsnummer. Falls du noch kein Mitglied der IG Metall bist, setze den Haken.

Bestätige die Datenschutzverordnung. Klicke auf Anfrage absenden.

Anfrage absenden →

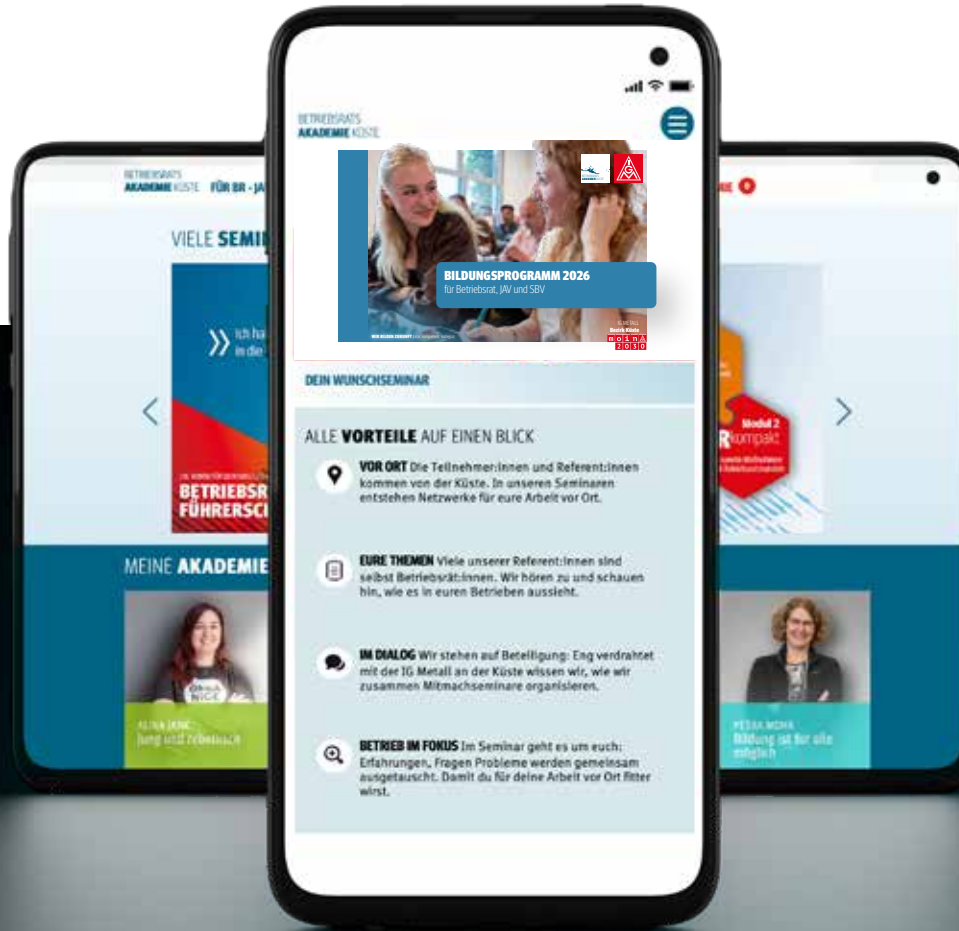
- 5 Öffne dein Mailprogramm.**

Du bekommst innerhalb weniger Minuten eine E-Mail mit einem Bestätigungslink.

Klicke ihn an →

- 6 Du wirst automatisch eingeloggt und kannst nun Moodle und seine Funktionen ausprobieren.**





**Dein Wunschseminar:
schnell gefunden,
gleich online anmelden –
los geht's!**



WWW.
**bildungsportal-
kueste.de**

Aktuell und informativ: Das Bildungsportal Küste

Seminare, Bildungsurlaube, Tages- und Wochenendveranstaltungen, Tagungen, Konferenzen, Online-Seminare... du findest alle Angebote auch auf unserer Website! Immer aktuell und voller Informationen, die dich im betrieblichen Alltag unterstützen. Klick mal rein:

www.bildungsportal-kueste.de

- ▶ **Die Seminarampel:**
Alle Seminare mit Information über freie Plätze
- ▶ Direkte Anmeldung zu deinem Wunschseminar
- ▶ Fortlaufend neue Angebote zu aktuellen Themen
- ▶ Zielgruppenspezifische Angebote
- ▶ Alles zu **Freistellungen** nach dem Betriebsverfassungsgesetz und nach den Bildungsfreistellungsgesetzen der Länder.
- ▶ Das **Bildungsprogramm als PDF** zum Herunterladen
- ▶ Infos zu Seminarorten und Referent*innen
- ▶ Alle wichtigen Adressen und direkte Kontakte zum Bildungsteam Küste
- ▶ FAQs rund um deine Teilnahme



AKTUELLE THEMEN

Wahlvorstandsschulungen – Betriebsratswahlen 2026	16
Aktion »Bildung mit Kind«	18
Einführung in Künstliche Intelligenz	20
Dein Betriebsratsführerschein	22

Nutzen für die Praxis

- Rechtssicherer Umgang bei der Durchführung der BR-Wahl

Referent*innen

Wilke Witte, Trainer, Berater und Experte für angewandte KI, Hamburg

Kosten

Kosten: 220 €
Verpflegung 69,00 € (zzgl. MwSt.)
(entfällt bei Online-Terminen)

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de



Wahlvorstandsschulungen – Betriebsratswahlen 2026

Eine korrekt durchgeführte Betriebsratswahl schützt vor Anfechtungen und Wahlwiederholungen.

Im Mittelpunkt der Seminare stehen die im Betriebsverfassungsgesetz und in der Wahlordnung festgelegten gesetzlichen Vorschriften. Und natürlich alle Fragen zur Umsetzung der Wahl in den Betrieben: Was ist bei der Vorbereitung, der Durchführung und der Nachbereitung zu beachten?

Wir bieten Wahlvorstandsschulungen für das Normale Wahlverfahren (NWV) und für das Vereinfachte Wahlverfahren (VWV) an.

Themen des Seminars

- ▶ Zeitpunkt der Betriebsratswahl
- ▶ Auskunftsanspruch gegenüber dem Arbeitgeber
- ▶ Aktives und passives Wahlrecht
- ▶ Quotierung Männer / Frauen
- ▶ Wahlvorschläge, Wählerlisten
- ▶ Anforderungen an das Wahlausschreiben
- ▶ Fristenberechnung
- ▶ Bestellung des Wahlvorstandes und Wahl des/der Vorsitzenden
- ▶ Stimmabgabe und Auszählungsmodalitäten
- ▶ Besonderheiten der Briefwahl
- ▶ Verfahrensfehler / Wahlanfechtung
- ▶ Konstituierung des Betriebsrats

fachte Wahlverfahren (VWV) an. Die Wahlvorstandsschulungen finden als Tagesseminare von 09:00 – 16:00 Uhr statt. Sie werden von Fachreferent*innen aus der Region durchgeführt. Neben den Seminargebühren entstehen Kosten für Verpflegung, ausgenommen davon sind die Online-Seminare.

Normales Wahlverfahren

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026031	13.01.2026	Atlantic Bremerhaven Bremerhaven
A40026032	13.01.2026	Nordkolleg Rendsburg Rendsburg
A40026033	14.01.2026	Seminarhotel Aurich Aurich
A40026034	15.01.2026	Jugendherberge Oldenburg Oldenburg
A40026035	16.01.2026	Online
A40026043	20.01.2026	Park Inn by Radisson Lübeck Lübeck
A40026042	22.01.2026	NH Hotel Hamburg-Altona Hamburg
A40026053	27.01.2026	Online
A40026051	28.01.2026	Gewerkschaftshaus Bremen Bremen
A40026052	29.01.2026	Hotel Wittorf Neumünster

Vereinfachtes Wahlverfahren

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026039	13.01.2026	Schokoladenhotel Voss Westerstede
A40026037	13.01.2026	Hotel Heidegrund Garrel
A40026038	14.01.2026	Park Inn by Radisson Lübeck Lübeck
A40026036	15.01.2026	Akademie Sankelmark Oeversee
A40026045	20.01.2026	Speicher am Ziegelsee Schwerin
A40026044	21.01.2026	Kletter(T)räume Melsdorf Melsdorf
A40026041	22.01.2026	Gewerkschaftshaus Bremen Bremen
A40026054	28.01.2026	Online
A40026061	03.02.2026	Best Western Plus Bremerhaven Bremerhaven



**BILDUNG
MIT KIND**
in Undeloh

AKTION »BILDUNG MIT KIND«

Ein besonderes Augenmerk richten wir dieses Jahr auf die Kinderbetreuung, um auch Kolleg*innen mit Kindern eine Seminarteilnahme zu ermöglichen.

Die Aktion »Bildung mit Kind« ermöglicht uns mehrere Grundlagenseminare zeitgleich stattfinden zu lassen und eine Kinderbetreuung für die gesamte Woche anzubieten. Die Seminare finden im verdi Bildungszentrum in Undeloh statt, mit welchem wir bereits seit vielen

Jahren vertrauensvoll zusammenarbeiten. Hier können sich Eltern sorgenfrei der Bildung widmen, während sie ihre Kinder gut betreut wissen.

Kinderbetreuung ist für Kinder ab 3 Jahre bis maximal 12 Jahre möglich.



Bei der Aktion **Bildung mit Kind** bieten wir auch Bildungsurlaube an. Mehr Infos und die Angebote findet ihr im Bildungsprogramm für Aktive.

Freistellung

Freistellung BR 1 nach § 37,6 BetrVG, Bildungsurlaube nach den Bildungsurlaubs- bzw. Bildungszeitgesetzen der Länder.

Hinweis zum Seminar

Die Seminare sind vorrangig für Eltern, die mit ihren Kindern zusammen ein BR1-Seminar oder Bildungsurlaub besuchen wollen.

Anmeldung

Für die Bildungsurlaube meldet euch bitte bei eurer IG Metall Geschäftsstelle vor Ort an.

Seminare mit
**KINDER-
BETREUUNG**
3-12 Jahre

Seminarnummer	Termin	Ort
BR 1 - Einführung in die Betriebsratsarbeit		
A40026431	19.10. – 23.10.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh
Bildungsurlaube		
A1 - Arbeit und Beschäftigung im Wandel der Zeit (Siehe Bildungsprogramm für Aktive Seite 21)		
Q40026431	19.10.-23.10.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh
Frauen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft (Siehe Bildungsprogramm für Aktive Seite 24)		
Q40026432	19.10.-23.10.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh
Zukunft der Gewerkschaften (Siehe Bildungsprogramm für Aktive Seite 38)		
Q40026433	19.10.-23.10.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh



Einführung in Künstliche Intelligenz

Die fortschreitende Digitalisierung und der Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI) prägen zunehmend unsere Arbeitswelt. Während auf der einen Seite Vieles einfacher wird, verändert sich gleichsam der Arbeitsalltag. Es entstehen neue Herausforderungen wie auch Gefahren für den Arbeitsplatz. Als Betriebsrät*innen treffen wir auf Sorgen und Verunsicherung. Dabei stehen wir selbst vor der Herausforderung, diese Technologien zu verstehen und aktiv mitzugestalten, wie diese im betrieblichen Kontext eingesetzt werden. In diesem Seminar er-

arbeiten wir ein fundiertes Verständnis von KI und ihren Auswirkungen auf die Arbeitsplätze sowie die Rolle der Arbeitnehmervertretung in diesem Kontext.

Wir beleuchten die technischen Grundlagen, erkunden Anwendungsbereiche und diskutieren die sozialen, ethischen sowie arbeitsrechtlichen Aspekte. Das Ziel ist, dich mit dem notwendigen Wissen und Strategien auszustatten, damit du im Betriebsrat effektiv agieren und die Einführung von KI-Technologien im Sinne der Belegschaft begleiten kannst.

Themen des Seminars

- ▶ Verständnis der Grundprinzipien von KI, maschinellem Lernen und neuronalen Netzen.
- ▶ Einblick in die Anwendungsbereiche von KI und deren Einfluss auf verschiedene Branchen und Arbeitsfelder.
- ▶ Diskussion über die sozialen und ethischen Implikationen von KI in der Arbeitswelt.
- ▶ Überblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen, insbesondere die Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats bei der Implementierung von KI-Systemen.
- ▶ Entwicklung von Strategien für eine transparente und mitarbeiterorientierte Gestaltung des KI-Einsatzes.

Nutzen für die Praxis

- Handlungssicherheit für die rechtssichere Begleitung bei der Implementierung von KI
- Praxiswissen für den Einsatz von KI im Betrieb

Referent*innen

Wilke Witte, Trainer, Berater und Experte für angewandte KI, Hamburg

Kosten

Kosten: 480 €
zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de



Seminarnummer	Termin	Ort
A40026374	09.09. – 11.09.2026	NH Hotel Hamburg-Altona Hamburg

» Ich hab ihn.
Mit **DREI SEMINAREN**
in die Betriebsratsarbeit
starten.



Die Kombi für den Einstieg in den BR

Dein Betriebsratsführerschein

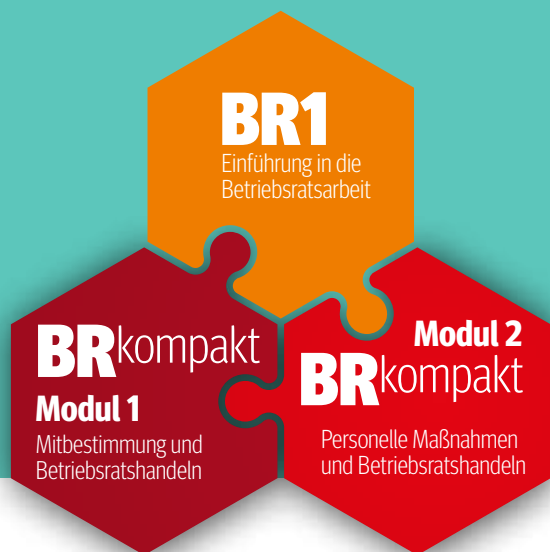
Neu im Betriebsrat: Was genau ist meine Aufgabe? Wie erledige ich sie gut und richtig? Fragen, die sich alle neu gewählten Betriebsratsmitglieder stellen.

Das **BR1-Seminar** (Siehe Seite 31) ist als Einstiegsseminar ein MUSS für alle, die eine Einführung in das Betriebsverfassungsgesetz benötigen: Das Seminar vermittelt die aktuellen Rechtsvorschriften und ihre Anwendung sowie erste konkrete Handlungsmöglichkeiten für die betriebliche Praxis. Der Grundbaustein für erfolgreiche Betriebsratsarbeit!

Aufbauend auf das BR1 sind auch die Seminare Mitbestimmung und Betriebsratshandeln **BR kompakt 1** (Siehe Seite 44) und Personelle Maßnahmen und Betriebsrats-

handeln **BR kompakt 2** (Siehe Seite 45) speziell auf die Bedürfnisse neu gewählter Betriebsrät*innen abgestimmt. Sie vermitteln fundiertes Wissen rund um die Mitbestimmungsrechte bei betrieblichen Konflikten und personellen Veränderungen im Betrieb.

Mit der Teilnahme an diesen drei Seminaren erarbeitest du dir ein gutes Basiswissen für die tägliche Betriebsratsarbeit und bekommst von uns den **BR Führerschein – dein Zertifikat für einen erfolgreichen Start in die Betriebsratsarbeit.**







AKADEMIE SPEZIAL

Maßgeschneiderte Angebote für Gremien_____26

Beispiele für Gremienseminare _____27

Akademie Spezial

Maßgeschneiderte Angebote für Gremien

Euer Gremium steht vor einer besonderen inhaltlichen oder rechtlichen Herausforderung? Ihr findet kein passendes Seminar in unserem Programm? Euer Gremium ist neu konstituiert? Es gibt Konflikte innerhalb des Teams? Alles kein Problem ...

**Bildungs-
beratung**

Infos Seite 66

Maßgeschneiderte Seminare

Gern bieten wir euch ein speziell auf eure Bedürfnisse und Problemlagen zugeschnittenes Seminar. In Ruhe und fernab der Hektik im Betrieb könnt ihr Themen der Betriebsratsarbeit diskutieren und Lösungen für betriebliche Probleme finden. Durch den geschützten Rahmen kann auch Internes gut besprochen werden. Inhalt und Zeitpunkt des Seminars gebt ihr vor, um alles andere kümmern wir uns. Wünsche zu Seminarorten oder Referent*innen nehmen wir natürlich gern entgegen.

Expert*innen für euch am Start

Ein echtes Plus: Über uns steht euch ein umfangreiches Netzwerk verschiedener Expert*innen offen. Wir arbeiten mit hoch qualifizierten Jurist*innen, Arbeitswissenschaftler*innen, wirtschaftlichen Sachverständigen, EDV-Expert*innen und anderen Fachleuten zusammen. Alle verfügen neben fachlicher Expertise über umfangreiche Erfahrung in der Beratung von Betriebsrät*innen und können viele praktische Tipps für die nächsten Schritte im Betrieb geben.

Individuelle Bildungsplanung

Neben der Seminarorganisation unterstützen wir euch auch bei eurer Bildungsplanung im Gremium. Damit ihr langfristig erfolgreich arbeiten könnt, müsst ihr fachlich, methodisch und sozial kompetent sein. Dafür brauchte es neben Engagement und Motivation fundiertes Know-how und kontinuierliche Weiterbildung – die gut geplant sein will. Wir unterstützen euch gern dabei und besuchen euch bei Bedarf auch auf einer Betriebsrats-sitzung.

Der Weg zu eurer Gremienschulung

Einfacher geht's nicht: Der Betriebsrat benennt ein Thema, wir kümmern uns um den Rest: Referent*innen, Seminarkonzept, Tagungsstätte (bei Bedarf) und Verpflegung – all inclusive – zu einem fairen Preis! Gern erstellen wir ein unverbindliches Angebot.

Kontakt: seminar@akademie-kueste.de | Telefon 0441 2054906-0

Beispiele für Gremienseminare

► Betriebsratsklausuren – Ziele erfolgreich gestalten

Ziel der BR-Klausuren ist es, Hilfe- und Unterstützung zu geben. Themen sind u. a. die Ziele der Betriebsratsarbeit, die Rolle der Interessenvertretung im Unternehmensgefüge sowie konkrete Aufgaben, wie die Geschäftsführung des Betriebsrats, Gestaltung der Ausschussarbeit, Planung der Qualifizierung der BR-Mitglieder.

Das Miteinander im Betriebsrat ist nicht immer einfach. Selbst wenn es ein gemeinsames Ziel gibt, kann die Umsetzung an unterschiedlichen Vorstellungen über den besten Weg scheitern. Als Team agieren, das ist das Thema dieses Seminars. Die Voraussetzungen für eine gelungene Zusammenarbeit im Betriebsrat werden erarbeitet.

► Projektmanagement für Betriebsrät*innen

BR-Mitglieder stehen oft vor komplexen Herausforderungen: Zum Beispiel, wenn sie Reorganisations- und Umstrukturierungsprojekte begleiten sollen oder an der Einführung neuer Produktions- oder Gesundheitmanagementsysteme beteiligt sind.

Dies sind Themen, die nicht allein von einem Ausschuss im Sinne des BetrVG bearbeitet werden können. Vielmehr braucht adäquate und wirkungsvolle BR-Arbeit hier ausschussübergreifende Kompetenzteams. In diesem Seminar geht es um das grundlegende Verständnis von Projektarbeit. Wesentliches Wissen wird in Verbindung mit klassischen Projektmanagementtechniken vermittelt – immer im Fokus: Die Projektarbeit im Betriebsrat.

► Ein- und Umgruppierungen im Betrieb gestalten

In vielen Betrieben gibt es Eingruppierungsstrukturen. Aber sind sie auf dem neusten Stand? Aufgaben werden verändert oder erweitert, Verantwortungsbereiche neu zugeschnitten. Zudem sind Stellenbeschreibungen bei Neueinstellung oft so allgemein gehalten, dass eine sichere Eingruppierung schwierig ist.

Im Seminar wird der Frage nachgegangen, was sich hinter einer richtigen Eingruppierung verbirgt und wie sie betrieblich umgesetzt wird.

► Arbeitszeit gestalten

Zeitliche Flexibilität: heute eine der wichtigsten Anforderungen an Beschäftigte. Die Entgrenzung von Arbeitszeit nimmt zu, reale Arbeitszeiten sprengen immer häufiger den gesetzlichen Rahmen, unvergütete Mehrarbeit und Arbeitsdruck steigen.

Unter Berücksichtigung der Realität im Betrieb und den Interessen der Beschäftigten, werden sinnvolle Lösungen für die Gestaltung von Arbeitszeit erarbeitet.

Diese und alle anderen Seminare dieser Broschüre können als betriebsinterne Veranstaltungen gebucht werden. Darüber hinaus bieten wir individuelle Bildungsplanung an, damit ihr Kontinuität in der Weiterbildung sicherstellen könnt.





EINFÜHRUNGSSEMINARE

Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR1) _____	30
Grundlagen im Arbeits- und Gesundheitsschutz (AUG1) _____	34
Entgeltgestaltung 1 – Grundlagenseminar _____	35
Den Wirtschaftsausschuss sinnvoll nutzen _____	36



An orange puzzle piece graphic with a white puzzle piece shape cut out of its bottom center.

**Teil 1 für deinen
BR-Führerschein**
siehe Seite 22

Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR 1)

Neu im Betriebsrat: Was genau ist meine Aufgabe? Wie erledige ich sie gut und richtig? Fragen, die sich alle neu gewählten Betriebsratsmitglieder stellen. Dieses Einstiegsseminar ist ein MUSS für alle, die eine Einführung in das Betriebsverfassungsgesetz benötigen: Das Seminar vermittelt die aktuellen Rechtsvorschriften und ihre Anwendung sowie konkrete Handlungsmöglichkeiten für die betriebliche Praxis. Der Grundbaustein für erfolgreiche Betriebsratsarbeit!

Themen des Seminars

- ▶ Position und rechtliche Stellung des Betriebsrats
- ▶ Arbeiten im Team: das Betriebsratsgremium
- ▶ Zusammenarbeit mit Belegschaft und Arbeitgeber
- ▶ Grundlagen der Geschäftsführung und der Aufgabenverteilung
- ▶ Struktur der Betriebsverfassung
- ▶ Grundbegriffe des Betriebsverfassungsrechts
- ▶ Überblick über die Beteiligungsrechte
- ▶ Übersicht über die Überwachungs-, Schutz- und Gestaltungsaufgaben
- ▶ Arbeiten mit Gesetzen und Kommentaren
- ▶ Ebenen der Konfliktlösung
- ▶ Gewerkschaftsrechte im Betrieb
- ▶ Rechtsgrundlagen und Änderungsbedingungen

Alle Termine auf der nächsten Seite →

Nutzen für die Praxis

- Souveränität im Anwenden der Rechtsvorschriften
- Professionelle und effektive Organisation der BR-Arbeit
- Impulse für die erfolgreiche Zusammenarbeit mit Gewerkschaften und die Beteiligung der Beschäftigten

Für die Region

Ein Seminar in der Region ermöglicht Kontakte zu Betriebsräten umliegender Unternehmen.

Basiswissen im Überblick

Für neu gewählte Betriebsräte und alle, die noch keine Einführung ins Betriebsverfassungsgesetz hatten.

Referent*innen

BR-Fachreferent*innen

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de

Seminarnummer	Termin	Ort	
A40026231	01.06. – 05.06.2026	Hotel Park Soltau	Soltau
A40026232	01.06. – 05.06.2026	Seminarhotel Aurich	Aurich
A40026242	08.06. – 12.06.2026	Best Western Hotel Prisma	Neumünster
A40026241	08.06. – 12.06.2026	Hotel Anders Walsrode	Walsrode
A40026251	15.06. – 19.06.2026	Akademiezentrum Sankelmark	Oeversee
A40026252	15.06. – 19.06.2026	Haus Deutsch Krone	Bad Essen
A40026262	22.06. – 26.06.2026	Nordkolleg Rendsburg	Rendsburg
A40026263	22.06. – 26.06.2026	Park Inn by Radisson Lübeck	Lübeck
A40026272	29.06. – 03.07.2026	Schokoladenhotel Voss	Westerstede
A40026271	29.06. – 03.07.2026	Villa Rissen	Hamburg
A40026342	17.08. – 21.08.2026	Steigenberger Conti Hansa	Kiel
A40026343	17.08. – 21.08.2026	Vienna House Sonne Rostock	Rostock
A40026353	24.08. – 28.08.2026	53 Grad Hotel	Bad Zwischenahn
A40026351	24.08. – 28.08.2026	Luisenhof Visselhövede	Visselhövede
A40026363	31.08. – 04.09.2026	Courtyard Schwerin	Schwerin
A40026362	31.08. – 04.09.2026	Nordkolleg Rendsburg	Rendsburg
A40026371	07.09. – 11.09.2026	Hotel Munte am Stadtwald	Bremen
A40026373	07.09. – 11.09.2026	Seminarhotel Aurich	Aurich
A40026382	14.09. – 18.09.2026	Luisenhof Visselhövede	Visselhövede
A40026383	14.09. – 18.09.2026	Vienna House Sonne Rostock	Rostock
A40026392	21.09. – 25.09.2026	Luisenhof Visselhövede	Visselhövede
A40026393	21.09. – 25.09.2026	Park Inn by Radisson Lübeck	Lübeck
A40026402	28.09. – 02.10.2026	Hotel Anders Walsrode	Walsrode
A40026401	28.09. – 02.10.2026	Villa Rissen	Hamburg
A40026411	05.10. – 09.10.2026	Altes Stahlwerk	Neumünster
A40026413	05.10. – 09.10.2026	Luisenhof Visselhövede	Visselhövede
A40026431	19.10. – 23.10.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh	Undeloh
A40026441	26.10. – 30.10.2026	Akademiezentrum Sankelmark	Oeversee
A40026443	26.10. – 30.10.2026	Luisenhof Visselhövede	Visselhövede
A40026451	02.11. – 06.11.2026	Haus Deutsch Krone	Bad Essen
A40026452	02.11. – 06.11.2026	Hotel Munte am Stadtwald	Bremen
A40026461	09.11. – 13.11.2026	Altes Stahlwerk	Neumünster
A40026463	09.11. – 13.11.2026	Courtyard Schwerin	Schwerin
A40026471	16.11. – 20.11.2026	Hotel Park Soltau	Soltau
A40026472	16.11. – 20.11.2026	Vienna House Sonne Rostock	Rostock
A40026484	23.11. – 27.11.2026	NH Hotel Horner Rennbahn	Hamburg
A40026482	23.11. – 27.11.2026	Park Inn by Radisson Lübeck	Lübeck
A40026491	30.11. – 04.12.2026	Hotel Munte am Stadtwald	Bremen
A40026501	07.12. – 11.12.2026	ConventGarten	Rendsburg
A40026502	07.12. – 11.12.2026	Schokoladenhotel Voss	Westerstede





Nutzen für die Praxis

- Umfassende Kenntnisse zum Arbeits- und Umweltschutz
- Praxisrelevantes Know-how zu den Mitwirkungsrechten gemäß BetrVG
- Kompetenz in der Beurteilung von Gefährdungspotenzialen und der Gestaltung des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes

Referent*innen

BR-Fachreferent*innen

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de

Grundlagen im Arbeits- und Gesundheitsschutz (AUG 1)

Belastungen am Arbeitsplatz? Der Betriebsrat kann helfen. Ob Hitze, Lärm, gefährliche Arbeitsstoffe oder Stress die Beschäftigten gefährden: Der Betriebsrat hat das Recht und die Pflicht, bei der Gestaltung des Arbeits- und Gesundheitsschutzes mitzuwirken und präventive Maßnahmen zum Schutz der Beschäftigten zu initiieren. Das Seminar vermittelt die erforderlichen Basiskenntnisse für wirkungsvolle Mitbestimmung.

Themen des Seminars

- ▶ Gesetzliche Grundlagen
- ▶ Gefährdungsbeurteilung als zentrales Arbeitsschutzelement
- ▶ Arbeits- und Umweltschutzvorschriften im Betriebsverfassungsgesetz
- ▶ Rechte und Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- ▶ Das Zusammenspiel der betrieblichen und außerbetrieblichen Arbeitsschutzorgane

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026493	30.11. – 04.12.025	Luisenhof Visselhövede Visselhövede



Entgeltgestaltung 1 – Grundlagenseminar

Handlungsmöglichkeiten für Betriebsräte

Eingruppierung, Zulagen, Prämien: Bei Einführung und Gestaltung des Leistungsentgeltes ist der Betriebsrat gefragt. Bei jeder Einstellung oder Versetzung muss er die Eingruppierung prüfen, mit ihrem Entgelt unzufriedene Kolleg*innen wollen beraten werden ...

Das Seminar bietet einen ersten Überblick über die erfolgreiche Mitbestimmung bei der Entgeltgestaltung. Mitgliedern in den entsprechenden Ausschüssen dient es als Basis für weitere Qualifizierung.

Themen des Seminars

- ▶ Entgeltsystematik
- ▶ Mitbestimmung und Umsetzung im Betrieb nach §§ 87 u. 99 BetrVG
- ▶ Grundentgeltdifferenzierung
- ▶ Entgeltgrundsätze und -methoden
- ▶ Bewertung von Arbeit
- ▶ Instrumente zur Eingruppierung
- ▶ Perspektiven der Leistungs- und Tarifpolitik

Nutzen für die Praxis

- Sicheres Urteilsvermögen bei Eingruppierungen
- Kenntnisse über betriebliche Entgeltgestaltung
- Handlungskompetenz im Einsatz für Entgeltgerechtigkeit und -transparenz

Referent*innen

Fredi Brodersen
BR-Fachreferent

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de



Seminarnummer	Termin	Ort
A40026492	30.11.– 04.12.2026	Luisenhof Visselhövede Visselhövede

Nutzen für die Praxis

- Strategien zur Informationsbeschaffung
- Kenntnisse zur Bewertung von Kennzahlen
- Handlungskompetenz zur Organisation der Arbeit im Wirtschaftsausschuss

Referent*innen

Alexander Behne,
BR-Fachreferent

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

Den Wirtschaftsausschuss sinnvoll nutzen

Der Wirtschaftsausschuss ist ein wichtiges Instrument zur Wahrung der Interessen der Beschäftigten. Über ihn erlangt der Betriebsrat wichtige Informationen zur wirtschaftlichen und finanziellen Lage des Unternehmens sowie zu zukünftigen ökonomischen Entscheidungen und deren Auswirkungen auf die Beschäftigung. Im Mittelpunkt unseres Seminars stehen Fragen zu den Aufgaben des Wirtschaftsausschusses und seinen Funktionen innerhalb des Unternehmens. Für eine bessere Arbeitsorganisation werden wir typische Probleme der Tätigkeit im Wirtschaftsausschuss

beraten. Zusätzlich setzen wir uns einfürend mit Unternehmensplanung, Jahresabschluss und anderen Kennzahlen als wichtige Informationsquellen für den Wirtschaftsausschuss auseinander. In den Wirtschaftsausschuss können grundsätzlich alle unternehmensangehörigen Arbeitnehmer*innen benannt werden. Das Seminar ermöglicht dir einen systematischen Blick auf die Arbeit des Wirtschaftsausschusses. Es bietet dir die Grundlage sowohl für eine mögliche Benennung als auch für eine bereits bestehende Mitarbeit.

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026496	30.11. – 04.12.2026	Altes Stahlwerk Neumünster



Themen des Seminars

- ▶ Aufgaben und Selbstverständnis der Arbeit des Wirtschaftsausschusses
- ▶ rechtliche und organisatorische Grundlagen der Arbeit des Wirtschaftsausschusses, insbesondere Informations- und Beratungsrechte
- ▶ wirtschaftliche Angelegenheiten, Geschäftsführung, Bildung und Bestellung von Mitgliedern
- ▶ Zusammenarbeit mit anderen Organen der Interessenvertretung
- ▶ Durchsetzung von Informations- und Beratungsrechten
- ▶ Unternehmensplanung und Jahresabschluss als Informationsquellen für den Wirtschaftsausschuss
- ▶ Kennzahlen und Berichtswesen
- ▶ Entwicklung eines Arbeitsprogramms







Ausbildungsreihe **BR KOMPAKT REGIONAL**

Exemplarische Bildungswege _____ 40

Ausbildungsreihe BR kompakt _____ 42

Mitbestimmung und Betriebsratshandeln – MODUL 1 _____ 44

Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln – MODUL 2_ 45

EXEMPLARISCHE BILDUNGSWEGE

EINSTIEG

Für alle, die neu in ihr Amt gewählt wurden und **Aufgaben und Werkzeuge** ihrer Arbeit kennenlernen wollen.

GRUNDLAGENBILDUNG FÜR ALLE BR-MITGLIEDER

Jedes einzelne Mitglied des Betriebsrats hat das Recht, jedes der hellgrünen Grundlagenseminare zu besuchen.

SPEZIALISIERUNG

Für alle, die sich auf ein bestimmtes Thema **spezialisieren** und Verantwortung in JAV, BR oder SBV übernehmen wollen.

POLITISCHE BILDUNG

zur gesellschaftspolitischen Diskussion und Orientierung

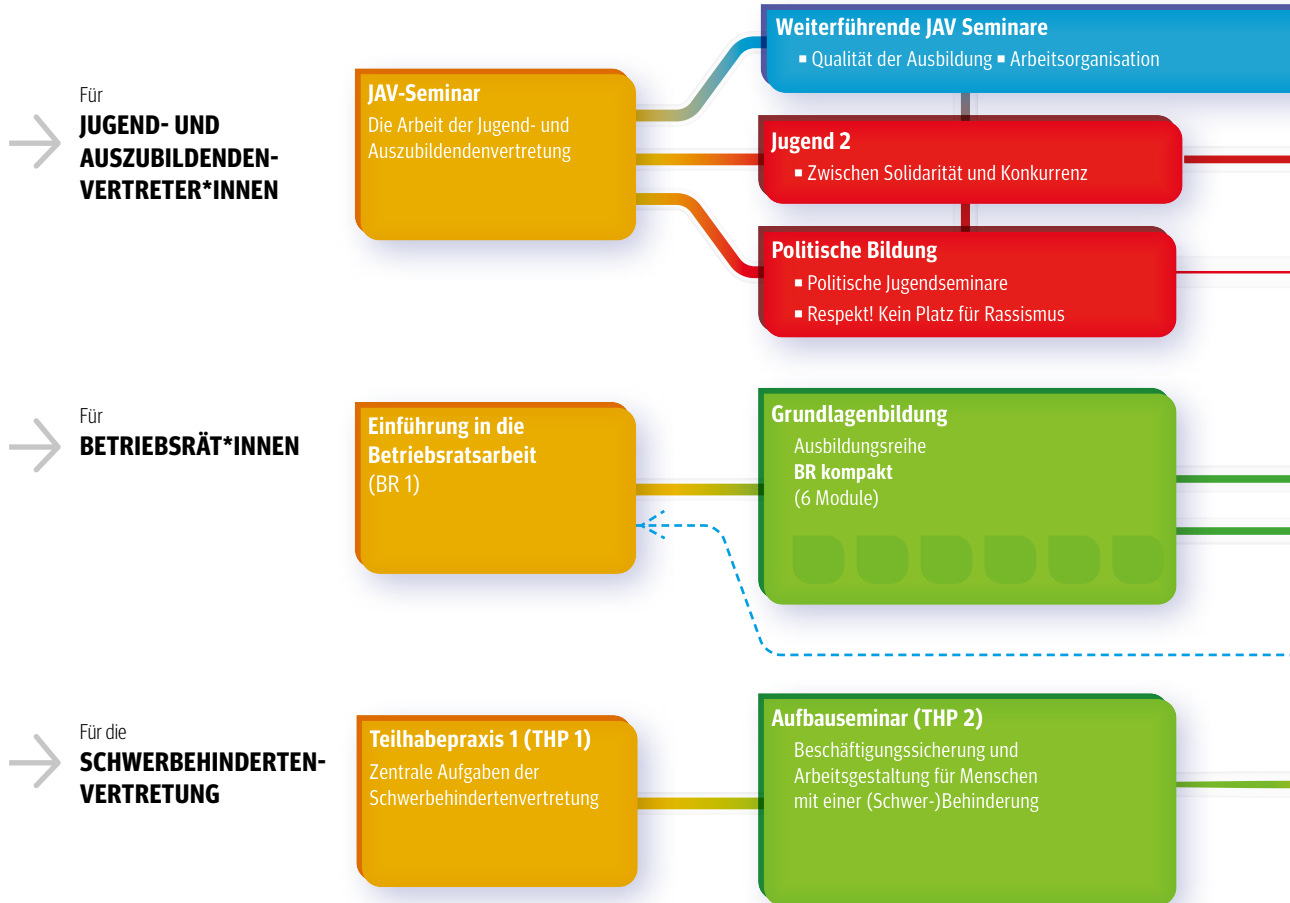
OPTIONAL: VERNETZUNG

Für alle, die selbst Seminare teamen und andere motivieren/vernetzen wollen.

Das zentrale Bildungsprogramm (PDF)



www.igmetall.de/service/bildung-und-seminare/bildungsprogramme-zum-herunterladen.





- Zielgruppen ▪ Kommunikation

Jugend 3

- Aus der Geschichte lernen
- Global denken – lokal handeln!

Spezialisierung

- Betriebspolitik und Interessenvertretung
- Transformation – Arbeit im Wandel
- Tarif und Wirtschaftspolitik
- Arbeits- und Gesundheitsschutz (AuG)
- JAV ▪ Teilhabepolitik
- Kommunikation und Beratung

Politische Bildung

- Gesellschaft, Ökonomie und Zukunft der Arbeit
- Geschichte und politische Kultur
- Respekt! Kein Platz für Rassismus

optional/ hilfreich

Besuch
eines AuG
oder BR 1
Seminars

Aufbauseminar (THP 3)

Betriebliches Eingliederungsmanagement
(BEM) – Arbeitsfähigkeit erhalten und sichern

Vertiefungsseminare THP

- Qualitätscheck des BEM
- Update Behindertenrecht
- Gesundheitsschutz für SBVen
- Rhetorikseminare

ggf. bezirkliche Ref.-Vorqualifizierungen, Hospitationen ...

Referent*innenqualifizierung Jugend

In Abstimmung mit
deiner Geschäftsstelle

Referent*innenqualifizierung

- Grundlagen:
Wie organisiert
man politische
Lernprozesse?
- Konzeptschulungen
für einzelne Themen
- THP 1 leiten
und gestalten

In Abstimmung mit
deiner Geschäftsstelle





Ausbildungsreihe BR kompakt

Die erforderlichen Kenntnisse und Fähigkeiten für die Arbeit im BR-Gremium vermittelt die IG Metall in den Seminarmodulen der Reihe »BR kompakt«. Die

Ausbildung beginnt mit dem Seminar »Einführung in die Betriebsratsarbeit«. Daran anschließend gibt es die sechs Module:

Themen der BR kompakt-Module

- ▶ Mitbestimmung und Betriebsratshandeln
- ▶ Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln
- ▶ Tarifverträge erfolgreich anwenden und umsetzen
- ▶ Arbeitszeit – Gestaltungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- ▶ Arbeitsbedingungen gestalten
- ▶ Betriebsänderung, Interessenausgleich und Sozialplan

Vorteile von BR kompakt

- ▶ Kompetenzorientierter Start in die Betriebsratsarbeit
- ▶ Hohe Flexibilität: die Module können unter Berücksichtigung persönlicher und/oder betrieblicher Erfordernisse individuell zusammengestellt werden.

Qualifizierung lohnt sich:

Wer mehrere Module gleichzeitig bucht, erhält von der IG Metall ein Dankeschön-Geschenk.

Teilnahmebedingungen

Die Teilnahme an den Seminaren in der Reihenfolge ist nicht zwingend. Als Einstieg in die Reihe sind die Module »Mitbestimmung und Betriebsratshandeln« und »Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln« zu empfehlen, da sie stärker einführenden Charakter haben.

Hinweis

Auch Schwerbehindertenvertretungen haben das Recht, die Seminare der Grundlagenbildung nach § 179(4) SGB IX zu besuchen.

Anmeldung

Termine und weitere Informationen unter www.igmetall-pichelsee.de und www.igmetall-sprockhoevel.de

Nutzen für die Praxis

- Umfassende Kenntnisse betriebsverfassungsrechtlicher Vorschriften
- Sicherheit in der Anwendung dieser Kenntnisse
- Know-how für die effektive Organisation der BR-Arbeit

Referent*innen

BR-Fachreferent*innen

Tipp:

Das Seminar »Einführung in die Betriebsratsarbeit« liefert die Basis für BR kompakt I.

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de

**Teil 2 für deinen
BR-Führer-
schein**
siehe Seite 22

BR kompakt: Mitbestimmung und Betriebsratshandeln – **MODUL 1**

Bei betrieblichen Konflikten die Initiative ergreifen – ein wichtiger Bestandteil erfolgreicher Interessenvertretung.

Das Seminar versetzt Betriebsräte in die Lage, ihre Rechte wirksam zu nutzen.

Die Voraussetzungen und Auswirkungen der verschiedenen Mitbestimmungsinstrumente werden anschaulich dargestellt und Anregungen für die Verbesserung der eigenen Arbeitsweise gegeben.

Themen des Seminars

- ▶ Systematik und Reichweite der Informations-, Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte nach BetrVG
- ▶ Wirkungsweise und Folgen der Mitbestimmungsrechte
- ▶ Durchsetzungsmöglichkeiten im arbeitsgerichtlichen Beschlussverfahren
- ▶ Betriebsvereinbarung, Regelungsabrede und Einigungsstelle
- ▶ Verhältnis von Tarifverträgen, gesetzlichen Regelungen und Betriebsvereinbarungen (Tarifvorrang, Tarifsperre)
- ▶ Stellenwert der Tarifverträge im betriebspolitischen und gewerkschaftlichen Kontext
- ▶ Strategieentwicklung zur Durchsetzung von Mitbestimmungsrechten

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026261	22.06.–26.06.2026	Hotel Park Soltau Soltau
A40026341	17.08.–21.08.2026	Hotel Munte am Stadtwald Bremen
A40026352	24.08.–28.08.2026	Schokoladenhotel Voss Westerstede
A40026361	31.08.–04.09.2026	Best Western Hotel Prisma Neumünster
A40026372	07.09.–11.09.2026	Vienna House Sonne Rostock Rostock
A40026391	21.09.–25.09.2026	Hotel Anders Walsrode
A40026414	05.10.–09.10.2026	Park Inn by Radisson Lübeck Lübeck
A40026442	26.10.–30.10.2026	Seminarhotel Aurich Aurich
A40026481	23.11.–27.11.2026	Hotel Anders Walsrode
A40026495	30.11.–04.12.2026	Steigenberger Conti Hansa Kiel



BR kompakt: Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln – **MODUL 2**

Personelle Veränderungen erfordern rasches Handeln und hier ist der Betriebsrat gefragt. Im Seminar werden u. a. folgende Fragen bearbeitet: Wie reagieren Betriebsräte auf solche Veränderungen? Wie beurteilen sie die Situation im Einzelfall? Welche Faktoren spielen dabei eine Rolle? Wie gibt man Auskunft? Und: Was müssen Betriebsräte beachten, wenn sie betroffene Arbeitnehmer*innen im Konfliktfall beraten und begleiten?

Themen des Seminars

- ▶ Grundkenntnisse der individual- und kollektivrechtlichen Regelungen zu Einstellung, Versetzung, Abmahnung, Kündigung, Befristung, Leiharbeit und besonderen Schutzrechten
- ▶ Möglichkeiten und Grenzen der Mitbestimmungsrechte
- ▶ Unterschiedliche Konfliktebenen für Beschäftigte im Betrieb
- ▶ Kriterien für die politische, juristische und tarifvertragliche Beurteilung einer Konfliktsituation
- ▶ Übersicht über die Rechtsquellen
- ▶ Informationen beschaffen, bewerten und für das Beratungsgespräch aufbereiten

**Teil 3 für deinen
BR-Führerschein**
siehe Seite 22

Nutzen für die Praxis

- Fundierte Kenntnisse zu den Mitbestimmungsrechten bei personellen Maßnahmen
- Beratungskompetenz bei Fragen zu Kündigung, Versetzung, Abmahnung etc.

Referent*innen

BR-Fachreferent*innen

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de



Seminarnummer	Termin	Ort	
A40026381	14.09.–18.09.2026	Hotel Park Soltau	Soltau
A40026412	05.10.–09.10.2026	Hotel Munte am Stadtwald	Bremen
A40026462	09.11.–13.11.2026	Schokoladenhotel Voss	Westerstede
A40026483	23.11.–27.11.2026	Steigenberger Conti Hansa	Kiel
A40026494	30.11.–04.12.2026	Villa Rissen	Hamburg





BETRIEBSPOLITISCHE SPEZIALISIERUNGEN

Neue Tarifkommissionsmitglieder in der Metall- und Elektroindustrie	48
Einführung in den Manteltarifvertrag (MTV)	49
Besser eingruppieren	51
Leistung gestalten	52
Betriebsversammlungen gestalten: Sicher auftreten und begeistern	53
FRESH UP	54
Schriftverkehr und Protokollführung im Betriebsrat	55
Betriebsvereinbarungen rechtsicher gestalten	56

Referent*innen

Markus Wünschel
IG Metall Bildungszentrum Berlin

Kosten

auf Anfrage

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

Nur für
Mitglieder der
Tarifkommission
M+E

Die Anreise zum
Seminar erfolgt
sonntags

► Tarifpolitik

Tarifkommissionsmitglieder in der Metall- und Elektroindustrie

Grundlagenseminar

Die Tarifkommission ist ein gewerkschaftliches Gremium und besteht aus gewählten ehren- und hauptamtlichen IG Metall-Funktionär*innen. Die Kommission bereitet die Tarifrunde vor, beschließt die gewerkschaftlichen Forderungen und gibt Empfehlungen für die Gespräche mit den Arbeitgebern. Sie ist auch an den Verhandlungen beteiligt und befindet über die Annahme und Ablehnung eines Verhandlungsergebnisses, über Urabstimmung und Streik. Dieses Seminar bietet einen fundierten Einstieg in die Arbeit für alle neu gewählten Mitglieder der Tarifkommission. Genau das Richtige, um erfolgreich und effektiv mitarbeiten zu können.

Themen des Seminars

- Wie nehme ich die tarifpolitische Willensbildung wahr? Was ist gut – was nicht?
- Was bedeutet Tarifaufonomie und wodurch wird sie beschränkt?
- Aufbau eines Tarifvertrages, Arten von Tarifverträgen
- Die Rolle der Tarifkommission: Rechte und Aufgaben
- Wie kann ich die tarifpolitische Situation des Betriebes in die Tarifkommission einbringen?
- Erfahrungen austauschen, Ideen sammeln

Seminarnummer

B00026283

Termin

06.07.–08.07.2026

Ort

Bildungszentrum Berlin

Berlin



► **Tarifpolitik**

Einführung in den Manteltarifvertrag (MTV Küste)

Tarifverträge besser verstehen: Welche Zuschläge stehen Beschäftigten zu? Wie werden sie geltend gemacht? Welche Regelungen gibt es zur Arbeitszeit?

Die Interessenvertretung braucht gute Kenntnisse über die geltenden Manteltarifverträge, um Beschäftigte kompetent beraten zu können. Und um auf dem neusten Stand zu sein, ist ein kontinuierliches Update wichtig. Zudem sind die Betriebsräte gefordert, Handlungsspielräume zu nutzen und betriebliche Konflikte im Interesse der Arbeitnehmer*innen zu meistern. Das Seminar ermittelt daher nicht nur die harten Fakten, sondern entwickelt auch Umsetzungsstrategien der Interessenvertretung.

Themen des Seminars

- Ausgewählte Regelungsbereiche der Manteltarifverträge
- Arbeitszeit: individuelle, regelmäßige wöchentliche Arbeitszeit (IRWAZ), 40-Stunden-Quote, Lage und Verteilung
- Mehrarbeit, Schicht- und Nachtarbeit, Sonn- und Feiertagsarbeit
- Zuschläge und Urlaubsregelungen
- Verdienstsicherung bei Abgruppierung
- Durchsetzung tariflicher Ansprüche
- Handlungsmöglichkeiten der Interessensvertretung

Referent*innen

Markus Wünschel,
IG Metall Bildungszentrum Berlin

Petra Dreisigacker,
IG Metall Bildungszentrum Berlin

Kosten

Auf Anfrage

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

**Die Anreise zum
Seminar erfolgt
sonntags**



Seminarnummer	Termin	Ort
800026292	13.07. – 15.07.2026	Bildungszentrum Berlin Berlin



► **Tarifpolitik**

Besser eingruppieren

Besser eingruppieren? Aber wie – in einer Arbeitswelt, in der sich die Anforderungen an die Arbeit immer schneller und radikaler verändern? Unsere Tarifverträge bieten hierfür Instrumente an. Sie können zu einer besseren – weil anforderungsgerechten – und tarifkonformen Eingruppierung führen. Dazu erarbeiten wir uns die relevanten Regelungen und ihre Auslegungsmöglichkeiten, um sie für eine gute Betriebsratspraxis zu nutzen. Weiterhin klären wir die Reklamationsrechte der Beschäftigten und des Betriebsrats. Anhand von Eingruppierungsübungen verbessern wir unsere Argumentationsfähigkeit. Zentral für die bessere Eingruppierung im Betrieb sind die betrieblichen Arbeitsaufgabenbeschreibungen als Abbild der Arbeit. Am Ende des Seminars weißt du, wie du strategisch bei der Eingruppierung im Betrieb vorgehen kannst und wo du notwendige Informationen erhältst. Außerdem bist du mit vielen handlungsrelevanten und hilfreichen Unterlagen ausgestattet.

Themen des Seminars

- Eingruppierungsgrundsätze wie Anforderungsbezug und ganzheitliche Betrachtung
- Tarifliche Entgeltgruppen und -stufen und deren systematischer Aufbau
- Beschreibung und Bewertung der Arbeitsaufgaben und Tätigkeiten
- Fallbeispiele, praktische Übungen zur Eingruppierung und Umgruppierung von Beschäftigten
- Umgang mit Niveau- und betrieblichen Richtbeispielen
- Reklamationsrechte und Konfliktlösung – Aufgaben und Rolle von Betriebsräten
- Mitbestimmungsrechte & Gestaltungsmöglichkeiten für ein strategisches Vorgehen im Betrieb

Referent*innen

Markus Wünschel,
IG Metall Bildungszentrum Berlin

Sven Beyerdorff,
Projekt- und Prozessberater

Kosten

1.200 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

**Die Anreise zu den
Seminaren erfolgt
sonntags**



Seminarnummer	Termin	Ort	
B00026170	20.04.–24.04.2026	Bildungszentrum Berlin	Berlin
B00026451	02.11.–06.11.2026	Bildungszentrum Berlin	Berlin

Referent*innen

Markus Wünschel
IG Metall Bildungszentrum Berlin

Kosten

Kosten auf Anfrage

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

Die Anreise zum
Seminar erfolgt
sonntags

► Tarifpolitik

Leistung gestalten

Systematische, zusätzliche, steigende oder auch dauerhaft zu hohe Beanspruchungen belasten die Beschäftigten und führen häufig zu gesundheitlichen Folgen. Aus Sicht der IGM und der Betriebsräte sind diese zu vermeiden und abzumildern. In der Praxis können die jeweiligen Arbeits- und Leistungsbedingungen wirksam über Leistungsentgelte gestaltet werden. In diesen Betriebsvereinbarungen wird für die mitbestimmte Arbeitsleistung auch ein entsprechender Mehrverdienst vereinbart.

Nicht nur in direkten Produktionsbereichen, sondern auch in indirekten Bereichen kann es solche Vereinbarungen auf Basis von Bezugsgrößen, Kennzahlen oder vereinbaren und damit mitbestimmten Zielen geben. Mit praktischen Übungen und anhand von Fallbeispielen bereitet das Seminar den Transfer in die betriebliche Praxis der Interessenvertretung vor.

Themen des Seminars

- Analyse der betrieblichen Arbeits- und Leistungsbedingungen und deren Bewertung
- Arbeitswissenschaftliche Erkenntnisse zur menschengerechten Arbeitsgestaltung
- Entgeltgrundsätze und Entgeltmethoden in den Tarifverträgen
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates bei der Auswahl und der Ausgestaltung der Entgeltmethode
- Welche Leistung(en) sind zu erbringen bzw. können/dürfen erwartet werden? Wie werden Leistungsdaten ermittelt und welche Rolle kommt dem Betriebsrat dabei zu?
- Reklamationsmöglichkeiten der Beschäftigten und des Betriebsrates

Seminarnummer	Termin	Ort
B00026470	15.11.–20.11.2026	Bildungszentrum Berlin Berlin



► **Kommunikation und Rhetorik**

Betriebsversammlungen gestalten: Sicher auftreten und begeistern

Ein überzeugender Auftritt stärkt den Betriebsrat.

Wer bei Betriebsversammlungen Kolleg*innen für die Ziele des Betriebsrats begeistern und in die Arbeit einbinden möchte, muss sicher und überzeugend reden. Doch was macht eine gute Rede aus? Welche Tools helfen, die Betriebsversammlung spannend zu gestalten? Was tun bei Redehemmungen und Lampenfieber? Dieses Seminar bietet umfassende Antworten und praktische Übungen rund um das Halten von Reden und die Gestaltung einer ansprechenden Betriebsversammlung.

Themen des Seminars

- Reden halten, die ankommen:
Wer hört mir zu und wie erreiche ich die Menschen?
- Aufbau einer Rede
- Powerpoint: ist das Kunst oder kann das weg?
- Tools zur Gestaltung einer Betriebsversammlung
- Umgang mit Redehemmungen, Nervosität und Lampenfieber

Nutzen für die Praxis

- Präsenz und Klarheit für einen überzeugenden Auftritt
- Fähigkeit, frei zu sprechen – trotz Nervosität und Lampenfieber
- Viele einfach umzusetzende Tipps für die nächste Rede und Betriebsversammlung

Referent*innen

Sven Beyersdorff,
Projekt- und Prozessbearter

Kosten

720 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de



Seminarnummer	Termin	Ort
A40026454	04.11. – 06.11.2026	Luisenhof Visselhövede Visselhövede

Nutzen für die Praxis

- Frisches Wissen für die tägliche BR-Arbeit
- Impulse für die Weiterentwicklung der BR-Tätigkeit

Referent*innen

Tobias Schliemann
Fachanwalt für Arbeitsrecht

Kosten

480 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

► Wichtige BR-Themen

FRESH UP

Seminar für Betriebsrät*innen mit Grundlagenwissen

**In dem Seminar geben wir wieder-
gewählten Betriebsrät*innen einen
Überblick über die wichtigsten Ent-
wicklungen in Rechtsprechung und Ge-
setzgebung rund um die BR-Arbeit.** Das
Betriebsrätemodernisierungsgesetz oder
Entgelttransparenzgesetz sind Beispiele
dafür, wie sich die rechtliche Grundlage
für die BR-Arbeit ständig ändert.

Diese Änderungen werden anhand
praxisnaher Beispiele vermittelt und
tragen zu einer weiterhin aktiven und
rechtsicheren Betriebsratsarbeit bei.

Themen des Seminars

- Überblick über aktuelle Anforderungen an die BR-Arbeit
- Neues aus dem kollektiven und individuellen Arbeitsrecht
- Betriebsrätemodernisierungsgesetz
- Besonderheiten der digitalen BR-Arbeit
- Entgelttransparenzgesetz

Seminarnummer	Termin	Ort
A40026384	15.09. – 16.09.2026	Wälderhaus Hamburg
A40026455	03.11. – 04.11.2026	Luisenhof Visselhövede Visselhövede



► Wichtige BR-Themen

Schriftverkehr und Protokollführung im Betriebsrat

Korrekt gefasste Beschlüsse und eine sachgemäße Protokollführung und Korrespondenz gehören zum Herzstück jeder BR-Arbeit und sichern die wertvolle Arbeit des Gremiums für die Kolleg*innen im Betrieb. Darüber hinaus muss der Betriebsrat in der Lage sein, mit dem Arbeitgeber in eine verbindliche schriftliche Kommunikation und Korrespondenz einzutreten und diese zur Durch-

setzung eigener Positionen aufrecht zu erhalten. Hierzu muss er z.B. wissen, wie Beschlüsse rechtssicher gefasst, im Sitzungsprotokoll festgehalten werden und welche Rechtsfolgen entstehen können, sollten Beschlüsse unwirksam sein. Das Seminar vermittelt die Strukturierung und Dokumentation aller Aktivitäten im Betriebsrat.

Themen des Seminars

- Rechtliche Anforderungen an die Sitzungsniederschrift gem. § 34 BetrVG
- Ladung und Tagesordnung zur Betriebsratssitzung
- Anforderung von Informationen durch betriebliche Auskunftspersonen gem. § 80 Abs. 2 BetrVG
- Fristenwahrung und fristgebundene Angelegenheiten
- Die wichtigsten Rechtsgrundlagen, Rechtsfolgen bei Verstößen
- Einspruch und Einspruchsfolgen gegen das Sitzungsprotokoll
- Fallbeispiele aus der arbeitsrechtlichen und betrieblichen Praxis
- Praktische Übungen zur Dokumentation von Tagesordnungspunkten und Beschlussfassungen

Nutzen für die Praxis

- Methodische Handlungssicherheit für die Beteiligung
- Stärkung der Akzeptanz im Betrieb

Referent*innen

Fredi Brodersen,
BR-Fachreferent

Kosten

720 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de



Seminarnummer	Termin	Ort	
A40026344	19.08.–21.08.2026	Hotel Anders	Walsrode
A40026453	04.11.–06.11.2026	NH Hotel Hamburg-Altona	Hamburg

Nutzen für die Praxis

- Häufige Fehler und Stolpersteine kennen und vermeiden
- Handlungskompetenz zur Gestaltung der Mitbestimmung im Betrieb

Referent*innen

Fredi Brodersen,
BR-Fachreferent

Kosten

480 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden –
direkt über den QR Code oder unter
www.bildungsportal-kueste.de

► Wichtige BR-Themen

Betriebsvereinbarungen rechtsicher gestalten

Die Betriebsvereinbarung ist eine der möglichen Anspruchsgrundlagen im Arbeitsrecht. Werden in der Betriebsvereinbarung Rechte für Arbeitnehmer*innen festgelegt, können diese eingeklagt werden. Als »Gesetz des Betriebes« hat die Betriebsvereinbarung unmittelbare und zwingende Wirkung.

Das Seminar vermittelt Kenntnisse, die dem Betriebsrat einen sicheren Umgang bei Verhandlung und Abschluss von Betriebsvereinbarungen ermöglichen. Neben den rechtlichen Grundlagen geben wir praktische Tipps.

Themen des Seminars

- Inhalt und Gestaltungsmöglichkeiten
 - Tarifvorbehalt und Günstigkeitsprinzip
 - Erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen
 - Hinzuziehung von Sachverständigen
- Wichtige Formalia zum Abschluss einer Betriebsvereinbarung
- Tipps zur Verhandlung mit dem Arbeitgeber
- Typische Streitpunkte bei Betriebsvereinbarungen









für Jugend- und Auszubildendenvertretungen

JAV SEMINARE

Basiskompetenzen für Jugend- und
Auszubildendenvertretungen (JAV 1) _____ 60

Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung
(JAV 2) _____ 62

Nutzen für die Praxis

- Sicherheit: Von Anfang an richtig loslegen, weil man weiß, wie es geht
- Wissen um Aufgaben und Rechte
- Know-how für den Notfall: lösungsorientiert mit Konflikten umgehen

Referent*innen

Referent*innen-Team Bezirk Küste

Basiswissen im Überblick

Für JAV-Mitglieder, die noch kein Einführungsseminar besucht haben.

Für die Region

Ein Seminar in der Region ermöglicht Kontakte zu JAVs umliegender Unternehmen.

Kosten

950 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de

Basiskompetenzen für Jugend- und Auszubildendenvertretungen (JAV 1)

Einführungsseminare

Das JAV 1-Seminar vermittelt dir die Grundlagen für deine JAV-Arbeit:

Es erklärt deine Rechte und Pflichten, zeigt dir deine Handlungsmöglichkeiten und bringt dir die wichtigsten Gesetze und Regelungen rund um die Ausbildung bei.

Die Rechtslage zu kennen, ist der erste Schritt zur erfolgreichen JAV-Arbeit.

Darüber hinaus bekommst du aber auch noch jede Menge praktische Tipps für deinen Alltag als JAVi. Das Seminar orientiert sich an deinen Bedürfnissen und Fragen und hilft dir, deine Vorhaben umzusetzen. Auch hilfreiche Techniken für deine Arbeitsorganisation stehen auf dem Programm. Ein optimaler Einstieg in die JAV-Arbeit mit allen wirklich wichtigen Basics!

Themen des Seminars

- ▶ Die Qualität der Berufsausbildung nach §§ 96-98 BetrVG
- ▶ Grundsätze der Zusammenarbeit mit dem BR und anderen Gremien, die für die Berufsausbildung zuständig sind
- ▶ Die Aufgaben und Zuständigkeiten der JAV nach § 70 BetrVG
- ▶ Organisation und Durchführung einer Jugend- und Auszubildendenversammlung nach § 71 BetrVG
- ▶ Die wichtigsten gesetzlichen Grundlagen (BetrVG, BBiG, ArbSchG u. a.)
- ▶ Voraussetzungen für eine erfolgreiche JAV-Arbeit
- ▶ Regelungen des Jugendarbeitsschutzgesetzes

Die Anreise zu den JAV 1 Seminaren erfolgt sonntags





Seminarnummer	Termin	Ort	
A40026101	01.03.–06.03.2026	Hotel Anders	Walsrode
A40026131	22.03.–27.03.2026	Hotel Park Soltau	Soltau
A40026233	31.05.–05.06.2026	Nordkolleg Rendsburg	Rendsburg



Seminarnummer	Termin	Ort
A40026071	08.02.–13.02.2026	ver.di Bildungszentrum Undeloh Undeloh
A40026234	31.05.–05.06.2026	Nordkolleg Rendsburg Rendsburg



Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV 2)

Einführungsseminare

Mehr Kompetenz für die JAV-Arbeit! Das Seminar vertieft das Grundlagenwissen aus JAV 1, liefert Fachkenntnisse zu Themen wie Ausbildungsqualität, Jugendarbeitsschutz oder Berufsbildungsgesetz. Das Ganze praxistauglich und orientiert an den politischen und wirtschaftlichen Verhältnissen der einzelnen Betriebe. Neben der Wissensvermittlung ist Platz für JAV-spezifische Anliegen und alle offenen Fragen.

Themen des Seminars

- ▶ Arbeitsfelder der Jugend- und Auszubildendenvertretung
- ▶ Ausbildungsscheck, Qualität der Ausbildung
- ▶ JAV-Überwachungsauftrag zur Einhaltung des Berufsbildungsgesetzes
- ▶ Junge Kolleg*innen im Betrieb, besonderer Schutzauftrag
- ▶ Überwachungsauftrag und Initiativrecht der JAV auf Einhaltung des Jugendarbeitsschutzgesetzes
- ▶ Aufgaben und Stellung von Jugend- und Auszubildendenvertretung
- ▶ Vertiefung der allgemeinen JAV-Aufgaben
- ▶ Die Qualität der beruflichen Bildung und Handlungsmöglichkeiten zur betrieblichen Umsetzung
- ▶ Organisatorische Voraussetzung der Arbeit der JAV

Die Anreise zu den JAV II Seminaren erfolgt sonntags

Nutzen für die Praxis

- Spezifische Fachkenntnisse zur Arbeit als JAVi
- Eigene Fragen und Problemstellungen zur JAV-Arbeit einbringen und Antworten finden

Referent*innen

Referent*innen-Team Bezirk Küste

Kosten

950 € zzgl. Unterkunft und Verpflegung

Anmeldung

Ganz einfach online anmelden – direkt über den QR Code oder unter www.bildungsportal-kueste.de





SERVICE UND ANMELDUNG

Bildungsberatung der Akademie Küste	66
Seminarorte und Seminarhäuser	68
Die IG Metall in der Region	70
Wenn der Arbeitgeber blockt	72
Teilnahmebedingungen	74
Musterformular: Beschluss des Betriebsrats	75
Musterformular: Mitteilung an den Arbeitgeber	76
Kalender 2026 und Ferientermine	77

Qualifizierung: maßgeschneidert für euren Bedarf

Bildungsberatung für BR-, JAV- und SBV-Gremien.

Gute Qualifikation, Engagement und Erfahrung – das brauchen starke und durchsetzungsfähige Interessenvertretungen. Besonders heute, wo der rasante gesellschaftliche Wandel und ständige Veränderungen in den Betrieben euch vor immer komplexere Herausforderungen stellen.

**Ob ihr in Betriebsrat, JAV oder SBV aktiv seid:
Wir machen euch rundum fit für eure spannenden und verantwortungsvollen Aufgabe.**

Wir bieten die richtigen Seminare und wir haben einen Plan!

Nicht jede*r profitiert von derselben Weiterbildung – aber was ist für wen das Richtige? Das finden wir gemeinsam heraus. Egal ob neu im Amt oder schon lange dabei, ob individuelle Qualifizierung oder ein Seminar für ein ganzes Gremium: Wir sind an eurer Seite und unterstützen euch durch zielgerichtete und nachhaltige Bildungsplanung.

So wird nicht nur eure Handlungsfähigkeit gestärkt. Die Planung sorgt auch für Sicherheit und Verlässlichkeit für die Kolleg*innen am Arbeitsplatz und für das Gremium und hilft euch selbst, den Überblick zu behalten. Bei Bedarf begleiten wir euch auch über einen längeren Zeitraum.

Euer Bedarf bestimmt den Inhalt der Beratung. Beispiele für mögliche Themen:

- ▶ **Seminarangebote** –
ein Überblick
- ▶ **Seminarempfehlungen:**
BR Führerschein,
weitere Ausbildungsgänge
- ▶ **Grundsätze** von Grundlagenbildung für alle
- ▶ **Spezialwissen** nach Aufgaben und Zuständigkeit
- ▶ **Spezielle Gremienschulungen**, Klausuren, Workshops
- ▶ **Recht auf Qualifizierung:**
Gesetzliche Freistellungsmöglichkeiten
§§ 37.6 und 37.7 BetrVG
- ▶ **Weiterbildungsgesetze** der Länder
- ▶ **Qualifizierungsplan** für ein Gremium
- ▶ **Individueller** Qualifizierungsplan
- ▶ **Unterstützende Werkzeuge**/Exceltabellen
- ▶ **Bildungsorganisation** im Gremium,
der/die betriebliche Bildungsberater*in

**Interesse?
Einfach anrufen
und einen Termin
vereinbaren.**

**Wir kommen gern
zu euch in den Betrieb.**

Jonas Eilinghoff | 0441 2054906-11
jonas.eilinghoff@akademie-kueste.de

Seminarorte und Seminarhäuser



1. 53 Grad Hotel

26160 Bad Zwischenahn
53-grad-hotel.de

2. Akademie Sankelmark

24988 Oeversee
sankelmark.de

3. Altes Stahlwerk Neumünster

24537 Neumünster
altes-stahlwerk.com

4. Atlantic Bremerhaven

27568 Bremerhaven
atlantic-hotels.de/hotel-sail-city-bremerhaven

5. Best Western Hotel Prisma

24537 Neumünster
bestwestern.de/hotels/Neumuenster

6. Best Western Plus Bremerhaven

27572 Bremerhaven
bestwestern.de/hotels/Bremerhaven

7. BIZ Berlin

13595 Berlin
igmetall-pichelsee.de

8. ConventGarten

24768 Rendsburg
conventgarten.de

9. Courtyard Schwerin

19061 Schwerin
marriott.com/en-us/hotels/lbcsc-courtyard-schwerin

10. Haus Deutsch Krone

49152 Bad Essen
haus-deutsch-krone.de

11. Hotel Anders

29664 Walsrode
hotel-walsrode.de

12. Hotel Heidegrund

49681 Garrel
heidegrund.de

13. Hotel Munte am Stadtwald

28213 Bremen
www.hotel-munte.de

14. Hotel Park Soltau

29614 Soltau
hotel-park-soltau.de

15. Hotel Wittorf

24539 Neumünster
hotel-wittorf.de

16. Jugendherberge Oldenburg

26123 Oldenburg
jugendherberge.de/jugendherbergen/oldenburg/

17. Kletter(T)Räume Melsdorf

24109 Melsdorf
klettertraeume.de

18. Luisenhof Visselhövede

27374 Visselhövede
pescheks.de/luisenhof

19. NH Hotel Hamburg-Altona

22761 Hamburg
nh-hotels.com

20. NH Hotel Horner Rennbahn

22111 Hamburg
nh-hotels.com

21. Nordkolleg Rendsburg

24768 Rendsburg
nordkolleg.de

22. Park Inn by Radisson Lübeck

23554 Lübeck
radissonhotels.com/en-us/hotels/park-inn-luebeck

23. Schokoladenhotel Voss

26655 Westerstede
schokoladenhotel.de

24. Seminarhotel Aurich

26605 Aurich
seminarhotel-aurich.de

25. Speicher am Ziegelsee

19055 Schwerin
speicher-hotel.com

26. Steigenberger Conti Hansa

24103 Kiel
hrewards.com/de/steigenberger-conti-hansa-kiel

27. ver.di Bildungszentrum Undeloh

21274 Undeloh
biz-undeloh.verdi.de

28. Vienna House Sonne Rostock

18055 Rostock
wynndhamhotels.com/de-de/vienna-house/rostock

29. VILLA RISSEN

22559 Hamburg
villarissen.de



Die Unterbringung in den Hotels erfolgt in Einzelzimmern. Individuelle Ernährungsweisen, Intoleranzen und Diäten können berücksichtigt werden. Die Verpflegung mit Frühstück, Mittag- und Abendessen sowie Kaffee und Snacks wird von uns mit den Hotels und Tagungsstätten abgestimmt. Alle Tagungsstätten sind mit moderner Tagungstechnik ausgestattet und bieten ein gutes Preis-Leistungs-Verhältnis.

Die IG Metall in der Region



IG Metall Bezirk Küste

Kurt-Schumacher-Allee 10
20097 Hamburg
Telefon 040 280090-0
Fax 040 280090-55
bezirk.kueste@igmetall.de
kueste.igmetall.de

IG Metall Bremen

Bahnhofplatz 22–28
28195 Bremen
Telefon 0421 33559-0
Fax 0421 33559-33
bremen@igmetall.de
bremen.igmetall.de

IG Metall Weser-Elbe

Hinrich-Schmalfeldt-Straße 31b
27576 Bremerhaven
Telefon 0471 92203-0
Fax 0471 92203-20
weser-elbe@igmetall.de
weser-elbe.igmetall.de

IG Metall Emden

Kopersand 18
26723 Emden
Telefon 04921 9605-0
Fax 04921 9605-50
emden@igmetall.de
emden.igmetall.de

IG Metall Flensburg

Große Straße 21–23
24937 Flensburg
Telefon 0461 168460-20
Fax 0461 168460-29
flensburg@igmetall.de
flensburg.igmetall.de

IG Metall Region Hamburg

Besenbinderhof 60
20097 Hamburg
Telefon 040 284086-0
Fax 040 284086-260
hamburg@igmetall.de
hamburg.igmetall.de

IG Metall Kiel-Neumünster

Büro Kiel
Legienstraße 22–24
24103 Kiel
Telefon 0431 200 869-0
Fax 0431 200 869-20
kiel-neumuenster@igmetall.de
kiel-neumuenster.igmetall.de

Büro Neumünster

Carlstraße 7
24534 Neumünster
Telefon 0431 200 869-0
Fax 0431 200 869-23
kiel-neumuenster@igmetall.de
kiel-neumuenster.igmetall.de

IG Metall Leer-Papenburg

Jahnstraße 2
26789 Leer
Telefon 0491 92547-0
Fax 0491 65716
leer-papenburg@igmetall.de
leer-papenburg.igmetall.de

IG Metall Lübeck-Wismar

Holstentorplatz 1–5
23552 Lübeck
Telefon 0451 70260-0
Fax 0451 73651
luebeck@igmetall.de
luebeck-wismar.igmetall.de

IG Metall Stralsund-Neubrandenburg

Alter Markt 4
18439 Stralsund
Telefon 03831 297652-55
Fax 03831 292353
stralsund@igmetall.de
stralsund-neubrandenburg.igmetall.de

Außenstelle Neubrandenburg

Tilly-Schanzen-Straße 17
17033 Neubrandenburg
Telefon 0395 58192-0
Fax 0395 58192-30
neubrandenburg@igmetall.de
stralsund-neubrandenburg.igmetall.de

IG Metall Oldenburg-Wilhelmshaven

Büro Oldenburg

Peterstraße 25
26121 Oldenburg |
Telefon 0441 21857-0
Fax 0441 27695
oldenburg@igmetall.de
oldenburg-wilhelmshaven.igmetall.de

Büro Wilhelmshaven

Rheinstraße 118
26382 Wilhelmshaven
Telefon 04421 1556-0
Fax 04421 1556-50
wilhelmshaven@igmetall.de
oldenburg-wilhelmshaven.igmetall.de

IG Metall Rendsburg

Schiffbrückenplatz 3
24768 Rendsburg
Telefon 04331 1430-0
Fax 04331 1430-33
rendsburg@igmetall.de
rendsburg.igmetall.de

IG Metall Rostock-Schwerin

Büro Rostock

August-Bebel-Straße 89
18055 Rostock
Telefon 0381 37599-10
Fax 0381 37599-20
rostock@igmetall.de
rostock-schwerin.igmetall.de

Büro Schwerin

Mecklenburgstraße 59
19053 Schwerin
Telefon 0385 20108-10
Fax 0385 20108-14
schwerin@igmetall.de
rostock-schwerin.igmetall.de

IG Metall Unterelbe

Wedenkamp 34
25335 Elmshorn
Telefon 04121 2603-0
Fax 04121 2603-20
unterelbe@igmetall.de
unterelbe.igmetall.de

IG Metall Wesermarsch

An der Gate 9
26954 Nordenham
Telefon 04731 951937-0
Fax 04731 951937-9
wesermarsch@igmetall.de
wesermarsch.igmetall.de



Wenn der Arbeitgeber blockt

Deine Schritt für Schritt Anleitung

Manche Arbeitgeber versuchen, deinen Seminarbesuch zu blockieren – mit zwei Argumenten:

Bestreiten der Erforderlichkeit oder Verweis auf betriebliche Belange. In beiden Fällen ergeben sich konkrete Handlungsschritte für dich als BR-, JAV- oder SBV-Mitglied.

Der Arbeitgeber

**BESTREITET DIE
ERFORDERLICHKEIT**

**Der Arbeitgeber kann ein arbeitsrechtliches
Verfahren einleiten**, wenn er die Schulungs-
teilnahme des BR-Mitglieds verhindern will.

! Sofort eine Betriebsratssitzung einberufen

Beschließen, dass der BR an der Schulung
festhält und die Erforderlichkeit ordentlich
begründen. Den Beschluss mit Begrün-
dung dem Arbeitgeber mitteilen

Der Arbeitgeber sagt

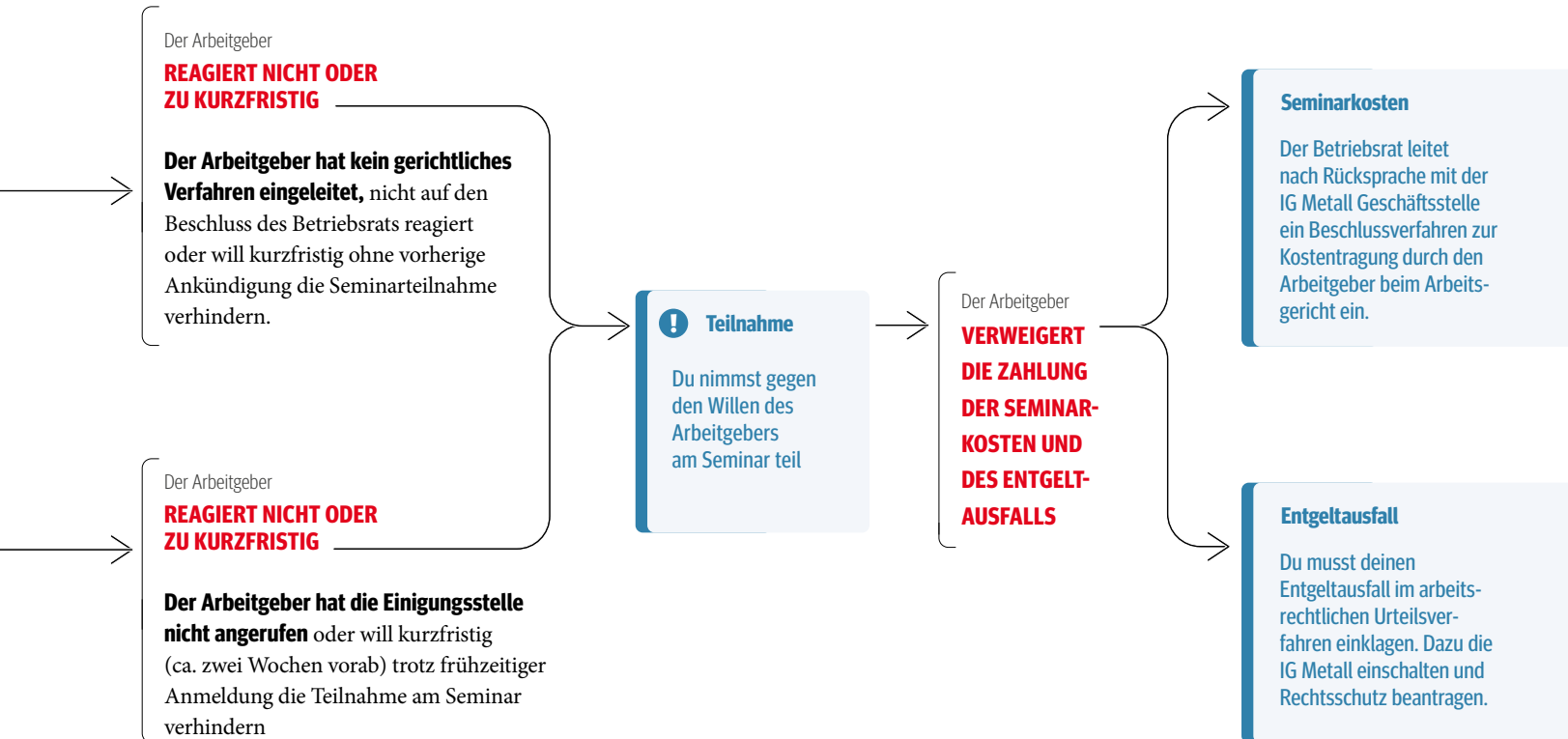
**BETRIEBLICHE BELANGE
SIND NICHT BERÜCKSICHTIGT**

**Der Arbeitgeber muss die Einigungsstelle
anrufen.** Sie entscheidet über die zeitliche
Teilnahme. Daher muss die Mitteilung an
den Arbeitgeber frühzeitig erfolgen.

! Sofort eine Betriebsratssitzung einberufen

Beschließen, dass der BR an der zeitlichen
Lage der Schulung festhält und begründen.

Alternative: Mit dem Arbeitgeber einen
anderen Seminartermin vereinbaren und
dafür Entgegenkommen bei anderen
Seminaren einfordern.



Teilnahmebedingungen Freistellung · Voraussetzungen · Kostenregelung

► Freistellung nach § 37 Abs. 6 Betriebsverfassungsgesetz

Seminare nach § 37 Abs. 6 BetrVG vermitteln Kenntnisse, die für die Arbeit des Betriebsrats bzw. der Jugendvertretung erforderlich sind. Die Freistellung erfolgt auf Beschluss des Betriebsrats bzw. der Jugend- und Auszubildendenvertretung.

Der Betriebsrat muss dem Arbeitgeber die Teilnahme und die zeitliche Lage des Seminars rechtzeitig mitteilen. Der Arbeitgeber trägt die Gesamtkosten. Die Kosten für die An- und Abreise müssen direkt mit dem Arbeitgeber abgerechnet werden. Seminarkosten sowie die Unterkunft und Verpflegung stellen wir dem Arbeitgeber über den Betriebsrat in Rechnung.

Diese Regelung gilt für Betriebsratsmitglieder, Jugend- und Auszubildendenvertreter*innen sowie für Schwerbehindertenvertreter*innen (§ 179 Abs. 4 SGB IX).

► Zahlungsmodalitäten

Gezahlt wird erst nach Erhalt der Rechnung. Nach den jetzigen gesetzlichen Vorschriften ist die Seminargebühr gem. § 4 Nr. 22 UStG steuerfrei; die Leistungen für Unterkunft und Verpflegung unterliegen der gesetzlichen Umsatzsteuer. Stand 01.08.2020.

► Seminarabsagen

Bei Absagen bis sechs Wochen vor Seminarbeginn berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von 50,00 €. Bei späteren Abmeldungen behalten wir uns vor, die entstandenen Kosten in Rechnung zu stellen.

Bei Nichtteilnahme ohne Abmeldung bzw. sehr kurzfristiger Absage (bis zehn Tage vor Seminarbeginn) berechnen wir grundsätzlich die gesamte Teilnahmegebühr.

Der Veranstalter behält sich vor, Seminare auch kurzfristig aufgrund unvorhergesehener Ereignisse, die die Durchführung der Veranstaltung unmöglich machen, abzusagen.

► Seminaranmeldungen

Seminaranmeldungen sind **online** über **www.bildungsportal-kueste.de** möglich oder der per Mail an **seminar@akademie-kueste.de**

Musterformular: Beschluss des Betriebsrats

Beschluss des Betriebsrats nach § 37 Abs. 6 BetrVG*

Der Betriebsrat hat auf der Sitzung am beschlossen, das Betriebsratsmitglied/
Mitglied der Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV)/Mitglied der Schwerbehindertenvertretung (SBV)**

.....

in der Zeit vom bis zur Teilnahme am Seminar in

zum Thema zu entsenden.

Veranstalter:

Seminargebühr: € Kosten für Unterkunft und Verpflegung: ca. €

Vorsorglich benennt der Betriebsrat das Betriebsratsmitglied/Mitglied der JAV/Mitglied der SBV **

..... als Ersatzteilnehmer*in.

Es handelt sich um eine Schulungsveranstaltung im Sinne des
§ 37 Abs. 6 BetrVG, die für die Betriebsrattätigkeit erforderlich ist.

* Gilt auch für die Schwerbehindertenvertretung nach § 179 Abs. 4 SGB IX

** Nichtzutreffendes bitte streichen

Musterformular: Mitteilung an den Arbeitgeber

Mitteilung an den Arbeitgeber nach § 37 Abs. 6 BetrVG*

An die Geschäftsleitung der Firma

.....

Mitteilung des Betriebsrats* über die Entsendung eines Betriebsratsmitglieds/ eines Mitglieds der Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV) zu einem Seminar nach § 37 Abs. 6 BetrVG bzw. eines Mitglieds der Schwerbehindertenvertretung (SBV) nach § 179 Abs. 4 SGB IX**

Wir teilen Ihnen mit, dass der Betriebsrat in seiner Sitzung

am beschlossen hat, Frau/Herrn Mitglied des Betriebsrats/Mitglied der JAV/Mitglied der SBV**

in der Zeit vom bis zur Teilnahme an einem Seminar in

zum Thema zu entsenden.

Veranstalter ist, die Seminargebühr beträgt €, hinzu kommen die Kosten für Unterkunft und Verpflegung von ca. € Die betrieblichen Belange wurden berücksichtigt.

Vorsorglich hat der Betriebsrat Frau/Herrn als Ersatzteilnehmer*in benannt.

Da es sich hierbei um eine Schulungsveranstaltung handelt, die für unsere Betriebsratsarbeit erforderliche Kenntnisse vermittelt, ist gemäß § 37 Abs. 6 in Verbindung mit den §§ 40,1 und 37 Abs. 2 BetrVG der Arbeitgeber verpflichtet, die Kosten zu erstatten und das Gehalt während der Seminarzeit fortzuzahlen. Die Ausschreibung mit Angabe der Höhe der Kosten liegt diesem Schreiben bei.

.....

Ort, Datum Unterschrift BR-Vorsitzende:r bzw. Stellvertreter*in

* Gilt auch für die Schwerbehindertenvertretung nach § 179 Abs. 4 SGB IX ** Nichtzutreffendes bitte streichen

Datenschutzerklärung

Die Betriebsratsakademie Küste gGmbH verpflichtet sich, die Bestimmungen der Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) einzuhalten. Die für die Geschäftsabwicklung notwendigen Daten werden (elektronisch) gespeichert und im für die Auftragsabwicklung notwendigen Rahmen an Subventionsgeber/Kooperationspartner/Vertragsnehmer wie Tagungshotels/Bildungsstätten etc. weitergegeben. Eine Weitergabe der Adressen an Dritte zum Zweck der Werbung ist ausgeschlossen. Nach der DSGVO haben Teilnehmer*innen als Betroffene das Recht, Auskunft über die über sie gespeicherten personenbezogenen Daten zu erhalten.

Kalender 2026 und Ferientermine

Januar	Februar	März	April	Mai	Juni
mo 5 12 19 26	mo 2 9 16 23	mo 2 9 16 23 30	mo 6 13 20 27	mo 4 11 18 25	mo 1 8 15 22 29
di 6 13 20 27	di 3 10 17 24	di 3 10 17 24 31	di 7 14 21 28	di 5 12 19 26	di 2 9 16 23 30
mi 7 14 21 28	mi 4 11 18 25	mi 4 11 18 25	mi 1 8 15 22 29	mi 6 13 20 27	mi 3 10 17 24
do 1 8 15 22 29	do 5 12 19 26	do 5 12 19 26	do 2 9 16 23 30	do 7 14 21 28	do 4 11 18 25
fr 2 9 16 23 30	fr 6 13 20 27	fr 6 13 20 27	fr 3 10 17 24	fr 1 8 15 22 29	fr 5 12 19 26
sa 3 10 17 24 31	sa 7 14 21 28	sa 7 14 21 28	sa 4 11 18 25	sa 2 9 16 23 30	sa 6 13 20 27
so 4 11 18 25	so 1 8 15 22	so 1 8 15 22 29	so 5 12 19 26	so 3 10 17 24 31	so 7 14 21 28
Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
mo 6 13 20 27	mo 3 10 17 24 31	mo 7 14 21 28	mo 5 12 19 26	mo 2 9 16 23 30	mo 7 14 21 28
di 7 14 21 28	di 4 11 18 25	di 1 8 15 22 29	di 6 13 20 27	di 3 10 17 24	di 1 8 15 22 29
mi 1 8 15 22 29	mi 5 12 19 26	mi 2 9 16 23 30	mi 7 14 21 28	mi 4 11 18 25	mi 2 9 16 23 30
do 2 9 16 23 30	do 6 13 20 27	do 3 10 17 24	do 1 8 15 22 29	do 5 12 19 26	do 3 10 17 24 31
fr 3 10 17 24 31	fr 7 14 21 28	fr 4 11 18 25	fr 2 9 16 23 30	fr 6 13 20 27	fr 4 11 18 25
sa 4 11 18 25	sa 1 8 15 22 29	sa 5 12 19 26	sa 3 10 17 24 31	sa 7 14 21 28	sa 5 12 19 26
so 5 12 19 26	so 2 9 16 23 30	so 6 13 20 27	so 4 11 18 25	so 1 8 15 22 29	so 6 13 20 27

Ferien 2026

Baden-Württemberg
Bayern
Berlin
Brandenburg
Bremen
Hamburg
Hessen
Mecklenburg-Vorpommern
Niedersachsen
Nordrhein-Westfalen
Rheinland-Pfalz
Saarland
Sachsen
Sachsen-Anhalt
Schleswig-Holstein
Thüringen

Winter

-
16.02. - 20.02.
02.02. - 07.02.
02.02. - 07.02.
02.02. - 03.02.
30.01.
-
09.02. - 20.02.
02.02. - 03.02.
-
-
16.02. - 20.02.
09.02. - 21.02.
31.01. - 06.02.
02.02. - 03.02.
16.02. - 21.02.

Ostern

30.03. - 11.04.
30.03. - 10.04.
30.03. - 10.04.+15.05.
30.03. - 10.04.+15.05.
23.03. - 07.04.
02.03. - 13.03.
30.03. - 10.04.
30.03. - 08.04.
23.03. - 07.04.
30.03. - 11.04.
30.03. - 10.04.
07.04. - 17.04.
03.04. - 10.04.+15.05.
30.03. - 04.04.
26.03. - 10.04.
07.04. - 17.04.

Pfingsten

26.05. - 05.06.
26.05. - 05.06.
26.05.
26.05.
15.05.+26.05.
11.05. - 15.05.
-
15.05.+22.05. - 26.05.
15.05.+26.05.
26.05.
-
-
-
26.05. - 29.05.
15.05.
15.05.

Sommer

30.07. - 12.09.
03.08. - 14.09.
09.07. - 22.08.
09.07. - 22.08.
02.07. - 12.08.
09.07. - 19.08.
29.06. - 07.08.
13.07. - 22.08.
02.07. - 12.08.
20.07. - 01.09.
29.06. - 07.08.
29.06. - 07.08.
04.07. - 14.08.
04.07. - 14.08.
04.07. - 15.08.
04.07. - 14.08.

Herbst

26.10. - 30.10.+31.10.
02.11. - 06.11.+18.11.
19.10. - 31.10.
19.10. - 30.10.
12.10. - 24.10.
19.10. - 30.10.
05.10. - 17.10.
19.10. - 24.10.+26.11. - 27.11.
12.10. - 24.10.
17.10. - 31.10.
05.10. - 16.10.
05.10. - 16.10.
12.10. - 24.10.
19.10. - 30.10.
12.10. - 24.10.
12.10. - 24.10.

Weihnachten

23.12. - 09.01.
24.12. - 08.01.
23.12. - 02.01.
23.12. - 02.01.
23.12. - 09.01.
21.12. - 01.01.
23.12. - 12.01.
19.12. - 02.01.
23.12. - 09.01.
23.12. - 06.01.
23.12. - 08.01.
21.12. - 31.12.
23.12. - 02.01.
21.12. - 02.01.
21.12. - 06.01.
23.12. - 02.01.

Ausgewiesen sind jeweils der erste und letzte Ferientag, Stand Juni 2025

* Termine für Berufsbildende Schulen sind abweichend.

BILDUNGSPROGRAMM 2026

für Betriebsrat, JAV und SBV

Bildung
im Bezirk Küste

